

**RENDICONTO SEMPLIFICATO PER IL CITTADINO**  
**redatto ai sensi dell'art. 11, comma 6 del d.lgs. 118/2011)**

**Esercizio finanziario 2020**

L'Erapac FVG, istituito con la legge regionale 2/2016, si qualifica come ente strumentale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia.

Il compito assegnatogli: “mettere in sinergia le conoscenze, le risorse umane, tecniche e finanziarie disponibili sul territorio regionale per migliorare la qualità della filiera produttiva della conservazione, del restauro e della gestione del patrimonio culturale del proprio territorio e valorizzarne le potenzialità economiche”, (...) contribuendo a “promuovere, per il proprio territorio, il complesso degli istituti e luoghi della cultura quali musei, biblioteche e archivi, aree e parchi archeologici e complessi monumentali, nonché degli altri beni culturali, con un approccio unitario, integrato e graduale per la catalogazione, conservazione, restauro, valorizzazione e promozione del patrimonio culturale del proprio territorio”.

L'ente è in attività dal 1° giugno 2016.

L'Erapac non possiede patrimonio immobiliare proprio, né beni demaniali non essendo un ente territoriale, ma gestisce istituti, luoghi e beni culturali assegnatigli con successive delibere della Giunta regionale o per legge. I beni in proprietà della Regione ed in gestione ad ERPAC sono i seguenti:

1. Il Compendio Monumentale di Villa Manin a Passariano di Codroipo
2. Il Palazzo Alvarez a Gorizia
3. La Casa Domberg e Tasso Museo di storia ed arte a Gorizia
4. La Casa Formentini sede museale a Gorizia
5. La Casa Morassi a Gorizia
6. Il Palazzo Attems Petzenstein sede museale a Gorizia
7. L' Archivio di Stato a Gorizia
8. Il Padiglione A nel Parco Basaglia a Gorizia
9. Il Padiglione B nel Parco Basaglia a Gorizia
10. Il Palazzo Tullio Altan museo etnografico a San Vito al tagliamento
11. Il Battiferro Cadelli a San Quirino
12. Il Castello di Toppo a Travesio
13. La Segheria Sigalotti a Sesto al Reghena
14. Il Palazzo Gerometta a Clauzetto
15. La Casa Colussi a Casarsa della Delizia
16. Il Teatro Basaglia nel Parco San Giovanni a Trieste
17. La Cappella nel Parco San Giovanni a Trieste
18. La Portineria Bassa nel Parco San Giovanni a Trieste
19. Il Padiglione L nel Parco San Giovanni a Trieste
20. La Casa Dominicale nel Parco San Giovanni a Trieste
21. Il Padiglione Bar nel Parco San Giovanni a Trieste
22. Il Padiglione T nel Parco San Giovanni a Trieste
23. La Casa del Cinema a Trieste
24. Il Museo Centro raccolta profughi a Padriciano Ts
25. L'Archivio di Stato a Udine
26. Le Malghe di Porzus a Udine

L'Ente, inoltre, gestisce in virtù di convenzioni o altri strumenti pattizi i seguenti beni:

1. La Galleria Regionale d'arte contemporanea “Luigi Spazzapan”, a Gradisca d'Isonzo (GO)
2. Il Faro della Vittoria a Trieste
3. Il magazzino delle Idee a Trieste
4. Il museo dell'emigrazione di Cavasso Nuovo

L'Erapac non ha avuto né ha enti o organismi strumentali. Non detiene partecipazioni né dirette né indirette in società e non ha rappresentanti in organi di governo di società o enti. Non ha sottoscritto mai strumenti finanziari derivati. Non sono state prestate garanzie a terzi. L'Ente non esercita funzioni delegate dalla Regione.

### **Attività svolte dal Servizio catalogazione promozione valorizzazione e sviluppo del territorio nel 2020:**

Il Servizio catalogazione, promozione, valorizzazione e sviluppo del territorio ha condotto attività di catalogazione, di promozione della diffusione della conoscenza, di valorizzazione dei beni culturali catalogati anche in collaborazione con le pubbliche amministrazioni operanti sul territorio, nonché attività di tutela dei beni librari. Il Servizio ha svolto inoltre funzioni di supporto tecnico-scientifico e di consulenza per la programmazione e l'attività del sistema museale del Friuli Venezia Giulia e del sistema bibliotecario regionale.

Fra gli obiettivi del Servizio rientrano inoltre la valorizzazione del compendio di Villa Manin, l'organizzazione delle attività espositive presso il Magazzino delle idee di Trieste e la gestione del faro della Vittoria a Trieste.

L'attività del Servizio nel corso dell'esercizio 2020 è stata in condizionata in parte – soprattutto per quanto riguarda le attività espositive e di promozione dei luoghi della cultura – dalle chiusure conseguenti l'emergenza sanitaria. Tali attività sono state tuttavia condotte per quanto possibile nel rispetto del programma annuale.

Le iniziative organizzate a Villa Manin hanno si sono svolte principalmente nella Sala esposizioni situata nella barchessa di levante e nel parco monumentale dal momento che il corpo gentilizio del complesso dogale è attualmente chiuso al pubblico per lavori di adeguamento antincendio, impiantistico e per restauro. L'ingresso alle iniziative proposte presso Villa Manin è stato in tutti casi gratuito.

Queste le mostre tenutesi presso Villa Manin e il Magazzino delle idee nel 2020:

#### **Sala esposizioni Villa Manin:**

- Fino al 22 marzo, *Villa Manin. Il re, il Kaiser e le oche. Una storia mai raccontata*
- 27 giugno – 29 settembre, *Angiolino. La guerra di un pittore cantastorie*
- (La mostra *Il paesaggio dei magredi*, prevista per i mesi autunnali, pur allestita è stata aperta solo a febbraio 2021 a causa dell'emergenza sanitaria)

#### **Magazzino delle idee**

- sino al 22 marzo *Fellini. La dolce vita e 8½, fotografie di scena*
- 2 giugno – 16 agosto *Oxe FVG*
- 29 agosto – 11 ottobre *Xtreme, Vivere negli ambienti estremi*
- 31 ottobre 2020 – 2 maggio 2021 *Malkovich, Malkovich, Malkovich - Homage to Photographic Masters*

Nell'ottica di valorizzazione del Parco Monumentale di Villa Manin, nelle giornate del 13 e 14 settembre 2020 si è svolta l'edizione autunnale della manifestazione "Nel giardino del doge Manin" – ormai ricorrente appuntamento florovivaistico che si è accompagnato a un programma di conferenze e incontri, visite guidate e concerti. L'edizione primaverile della stessa manifestazione, già programmata per metà marzo, non ha potuto svolgersi a causa dell'emergenza sanitaria.

Villa Manin è stata il primo spazio pubblico nella regione e fra i primi in Italia a riaprire con un programma estivo di concerti, spettacoli teatrali e per bambini. L'iniziativa "Villa Manin Estate 2020" è stata possibile grazie a una gestione puntuale degli accessi del pubblico, ammesso previa prenotazione e distanziato ricorrendo a posti assegnati. I concerti hanno visto alternarsi sul palco Raphael Gualazzi (27 giugno), Raiz (28 giugno) Margherita Vicario (4 luglio) Dente (5 luglio) Niccolò Fabi (11 luglio), 40 Fingers (12 luglio), Vasco Brondi (18 luglio), Playa Desnuda (19 luglio), Davide "Boosta" Dileo (9 agosto).

La programmazione teatrale ha visto susseguirsi i seguenti appuntamenti: *Le quattro sorelle Bau* (25 luglio), *Teatro incerto – A tocs* (26 luglio), *Il giardiniere di Villa Manin* (1. agosto), *La nebbia*, (8 agosto). Oltre agli spettacoli per bambini (2 luglio *Puntindelfarobellavistasulmar – I racconti del dinosauro*; 9 luglio *Di là del mare*; 16 luglio *C'era una volta un bambino*; 23 luglio *Play with me*; 30 luglio *Le guarattelle di Pulcinella*; 6 agosto, *Sound Kitchen*) sono state organizzate quattro visite guidate da attrici professioniste al percorso *Caccia alla favola* allestito nel parco della villa.

Il palcoscenico nel parco è stato inoltre messo a disposizione di compagnie teatrali e orchestre i cui date in teatri tradizionali erano state cancellate a causa dell'emergenza sanitaria: (16 luglio *Bestia che sei* e 2 agosto *Con Sorte* organizzati da ERT e il 14 settembre il concerto di Piccolo Opera Festival)

In complesso la Villa ha registrato nel 2020 circa 47'000 accessi. 20'000 sono stati i visitatori del parco, 10'000 gli accessi in occasione del Giardino del Doge Manin, 12'000 gli spettatori dei concerti e degli spettacoli teatrali, 5'000 i visitatori delle mostre nella sala esposizioni.

È proseguita anche nel 2020 l'attività del progetto internazionale "Dialoghi. Residenze delle arti performative a Villa Manin" nell'ambito del rinnovato rapporto tra ERPAC e la società cooperativa CSS-Teatro Stabile di Innovazione del FVG di Udine con i seguenti appuntamenti:

2-18 gennaio, Omaggio a Chick Corea e Cannonball Adderley

In collaborazione con la scuola di Jazz del Conservatorio Jacopo Tomadini

7-23 gennaio, Teho Teardo, *Systeme de Mr Kirnberger*, Progetto video musicale

02-16 luglio, Francesco Collavino, *Call Me When You're Home*

17-31 luglio, BARLETTI/WAAS / Gabriele Benedetti / Simona Senzacqua,  
*Parla, Clitemnestra! (ovvero: se di parole fosse fatto il mondo) Un'eterna tragedia* (in versi)

21-23 luglio; 2-9 novembre; 1-5 dicembre, Conservatorio J. Tomadini - MDI Ensemble di Milano  
Ensemble in residence per gli allievi della classe di composizione del Conservatorio J. Tomadini

27-28 luglio, 21 settembre- 3 ottobre, Deflorian/Tagliarini, *Cinema Imaginaire*

3-30 settembre, Jerome Bel (in streaming), *Coreografia per Udine*

7-21 settembre, COMPAGNIA Fi\_Br\_Δ, *NEXT STOP Orlando*

22 settembre- 6 ottobre, ALEXIA SARANTOPOULOU / ONDINA QUADRI, *Emilio o sull'educazione*  
5- 19 ottobre, Michela Lucenti/Balletto Civile, *Versus / Nel nome del padre, del figlio e della libertà*

18-25 ottobre; 16-23 novembre, Fabrizio Pallara/Nicoletta Oscuro

*La Bella addormentata nel bosco*. Studio e progetto per una nuova drammaturgia per l'infanzia

16 -30 novembre

Mattia Cason, Tutoraggio per il Progetto "*Οι συν Αλεξανδρος*" ("*I soldati di Alessandro*")

2 - 17 gennaio 2021

Marta Cuscunà, *Earthbound, ovvero le storie delle Camille*

Per ragioni tecniche la residenza si è realizzata al Teatro San Giorgio

25 gennaio-9 febbraio, Barbara Berti, *Golden dream*

Residenza a distanza da Berlino, con tutoraggio in streaming

1-15 marzo 2021

Filippo Nigro/Fabrizio Arcuri, *Every Brilliant Thing, (Le cose per cui vale la pena vivere)*

Residenza a distanza da Roma, con tutoraggio in streaming

1-15 marzo 2021, Orchestra giovanile filarmonici friulani, *Ombre \_Mozart | Schubert | Weber*  
(per ragioni tecniche legate al rispetto delle distanze tra musicisti, la residenza si è tenuta presso il Teatro Palamostre di Udine)

### **Nuovi percorsi multimediali a Villa Manin e audioguide**

Ai fini della valorizzazione del compendio monumentale di Villa Manin, la villa è stata attrezzata con nuove postazioni multimediali. Nella scuderia sono stati allestiti quattro quadri digitali ognuno dei quali raffigura un personaggio storico legato a Passariano (Napoleone, il Doge Lodovico Manin, Maria Amalia di Sassonia), oltre a una figura fittizia, una popolana nata in una delle esedre, allo scopo di raccontare la vita nella villa dal punto di vista di coloro che vi lavoravano. Al passaggio dei visitatori ognuno dei personaggi si anima raccontando la propria storia e come le proprie vicende personali si siano legate alla villa.

Nella sala della stufa è stato allestito un tavolo tattile che permette di ripercorrere le tappe di evoluzione dell'architettura e approfondire gli aspetti storici e storico artistici della villa e del parco e il loro rapporto con il territorio circostante. Il tavolo permette di conoscere, a partire dai membri della famiglia Manin, i personaggi che hanno frequentato Passariano e le vicende storiche che hanno attraversato la villa e il borgo.

Al fine di offrire ai visitatori una migliore esperienza di visita della villa sono è stata introdotta inoltre un'audioguida, che può essere scaricata gratuitamente sul proprio smartphone o noleggiata presso il bookshop, con percorsi differenziati per tema (storico, artistico e naturalistico) e per durata. L'audioguida è disponibile in italiano e inglese.

### **Faro della Vittoria, Trieste**

Fra i luoghi gestiti dal Servizio rientra anche il Faro Monumentale della Vittoria di Trieste – affidato a ERPAC in rapporto concessorio dalla Marina Militare. Il faro è stato aperto gratuitamente al pubblico dal 4 luglio al 4 novembre 2020 e ha fatto registrare un'affluenza complessiva di 6.652 visitatori.

### **Attività per il pubblico e collaborazioni con altri enti e istituzioni**

Le attività di apertura al pubblico, espositive, teatrali e concertistiche fin qui descritte sono state accompagnate da numerosi servizi al pubblico – sala/accoglienza, biglietteria, bookshop, visite e laboratori didattici presso Villa Manin, il Magazzino delle Idee e Faro della Vittoria di Trieste con conseguente gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari di detti servizi. Il Servizio gestisce inoltre le richieste di utilizzo il Teatro Basaglia di Trieste, che tuttavia ha registrato nel 2020 una frequenza d'uso estremamente bassa in conseguenza dell'emergenza sanitaria.

Nell'ambito dei rapporti di collaborazione per l'organizzazione di eventi espositivi con l'Assessorato Regionale alla Cultura, le associazioni del territorio e i Comuni è stata realizzata la terza edizione di un "Un tesoro nascosto". Non essendo tuttavia stato possibile proporre, come negli anni precedenti, la visita dell'opera allestita all'interno del Palazzo della Regione in Piazza Unità si è optato per la presentazione, dal 10 dicembre 2020 al 6 gennaio 2021, dell'opera scelta su schermo led allestito in Piazza dell'Unità d'Italia.

### **Coordinamento lavori presso Villa Manin**

Per quanto riguarda il compendio di Villa Manin, si è conclusa nel 2020 l'installazione del Watermist, sistema antincendio a nebulizzazione a protezione del corpo gentilizio.

Nel corso del 2020 si sono conclusi inoltre gli interventi di restauro conservativo lapideo delle balaustre poste a sud del Corpo centrale di Villa Manin e del relativo apparato statuario, che è stato ricollocato a coronamento della balaustra stessa.

Si è inoltre condotto il restauro dei pilastri d'accesso al cortile d'onore e delle palme in rame che li sormontano. Queste, danneggiate in occasione del fortunale del 2017, sono state ricollocate dopo il restauro alla sommità dei pilastri.

È stata condotta inoltre la pulizia della barchessa di levante, il restauro delle superfici (soffitto, controfacciate, parete e colonne).

Il Servizio ha gestito gli aspetti amministrativi sopracitati, nel caso del Watermist di concerto con il Servizio patrimonio.

Sono proseguiti gli interventi di qualificazione del parco con interventi di potatura, abbattimento di piante pericolose, ricognizione del muro di cinta e consolidamento dei coppi instabili. Si è inoltre proceduto al rifacimento del percorso che conduce al tempio neoclassico (scalinata in terra battuta e staccionata in legno a protezione delle aree esposte). Si sono inoltre restaurate le sculture d'arte contemporanea di Patrick Tuttofuoco e Alberto Garutti nel parco della Villa.

Si è infine proceduto alla riqualificazione dei bagni per visitatori all'ingresso della villa.

### **Attività di catalogazione, pubblicazioni e corsi**

Per quanto riguarda l'attività di catalogazione sono state condotte campagne di catalogazione di ambito naturalistico-paleontologico, di opere d'arte, fotografie, reperti archeologici e di architettura. In particolare sono state condotte le seguenti campagne di catalogazione:

209 schede BDM - Beni Demoetnoantropologici Materiali (Museo della vita contadina Diogene Penzi di San Vito al Tagliamento)

300 schede F - Fotografie (documentazione Villa Manin)

300 schede F - Fotografie (documentazione Villa Manin)

650 schede di autorità FOTOGRAFO revisione schede di nuova acquisizione dal Comune di Trieste

49 schede A - Architetture (architetture del Novecento in Friuli e nell'Isontino)

90 schede A - Architetture (architetture del Novecento a Pordenone)

290 schede BNP - Beni naturalistici paleontologici (Museo Civico di Storia Naturale di Trieste)

260 schede BNP Beni naturalistici paleontologici (Museo Friulano di Storia Naturale di Udine)

225 OA - Opere d'arte, S - Stampe, D - Disegni (Casa Cavazzini - Museo d'arte moderna e contemporanea, Udine)

232 schede D - Disegni (Gabinetto disegni e stampe Musei Civici di Udine)

200 schede RA - Reperti Archeologici e 2 SI – Siti archeologici (Museo archeologico di Udine)

- e le seguenti campagne di digitalizzazione e fotografiche:

300 riproduzioni di beni demoetnoantropologici del Museo della vita contadina Diogene Penzi di San Vito al Tagliamento

1144 riproduzioni di fotografie e materiali documentari di corredo (Ecomuseo della Gente di Collina "Il Cavalîr" di Fagagna)

951 scansioni di cartoline storiche di propaganda della prima guerra Mondiale (Musei Provinciali di Gorizia)

347 riproduzioni fotografiche di Beni Demoetnoantropologici Materiali (Musei Provinciali di Gorizia)

È proseguito inoltre, in collaborazione con il Comune di Trieste, il progetto di migrazione di schede catalografiche dalla banca dati dei Musei civici comunali a Sirpac (Sistema informativo regionale del patrimonio culturale) nella prospettiva di accrescimento e di rinnovamento della banca dati regionale.

~~Nell'ottica di rinnovamento~~ Il Servizio ha inoltre collaborato con INSIEL all'elaborazione capitolato di gara per la realizzazione del nuovo software di gestione della banca dati del patrimonio culturale regionale.

Sono state svolte attività di promozione della diffusione della conoscenza e della valorizzazione dei beni culturali catalogati anche in collaborazione con le pubbliche amministrazioni operanti sul territorio. È stata condotta l'attività inerente la tutela dei beni librari rientrante nella competenza regionale e sono proseguite le funzioni di supporto tecnico-scientifico e di consulenza per la programmazione e l'attività del sistema museale del Friuli Venezia Giulia e del sistema bibliotecario regionale nonché l'attività didattica e formativa nel settore dei beni culturali, dei musei e delle biblioteche.

L'attività di pubblicazione ha avuto seguito con la riedizione del racconto di Amedeo Giacomini, *Il giardiniere di Villa Manin*.

L'attività di formazione, già di competenza di questo Servizio, è condotta a partire dal 2020 dal Servizio Ricerca, musei e archivi storici. Il Servizio catalogazione, promozione, valorizzazione e sviluppo del territorio ha tuttavia collaborato all'organizzazione del Percorso formativo sul fundraising (parte II) rivolto a operatori museali e volontari nei musei.

### **Attività del Servizio affari generali e formazione**

Il servizio ha effettuato nel corso del 2020 attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare e di supporto agli altri servizi dell'ente, con particolare riferimento alla gestione dei progetti e delle attività di carattere trasversale o strategico.

Sotto la guida della Direzione generale, cui spetta la funzione di Datore di lavoro, alcune unità del personale del Servizio hanno collaborato fattivamente alla gestione della fase emergenziale connessa alla pandemia da Covid 19. In particolare sono stati curati i rapporti con l'RSPP e la stesura dei protocolli per la sicurezza come di seguito indicato.

### **Atti adottati in emergenza sanitaria Covid-19 nel 2020**

In seguito all'emergenza sanitaria dovuta all'epidemia da Covid-19 ed ai numerosi provvedimenti normativi emanati in merito, nel corso dell'anno 2020 sono stati adottati dal Direttore generale diversi atti volti a gestire l'organizzazione delle prestazioni lavorative del personale di ERPAC impegnato nelle diverse attività.

Il 12 marzo 2020, con **decreto n.333/2020**, facendo seguito al DPCM 11 marzo 2020 (in forza del quale, allo scopo di contrastare e contenere il diffondersi del virus COVID-19 le Pubbliche Amministrazioni, assicurano lo svolgimento in via ordinaria delle prestazioni lavorative in forma agile del proprio personale dipendente, anche in deroga agli accordi individuali e agli obblighi informativi di cui agli articoli da 18 a 23 della legge 22 maggio 2017, n. 81 e individuano le attività indifferibili da rendere in presenza) sono state individuate le attività indifferibili da rendere in presenza, per il periodo di vigenza delle disposizioni di cui al citato DPCM 11 marzo 2020 (dal 12 marzo 2020 al 25 marzo 2020).

Visto poi il decreto legge 17 marzo 2020, n.18 e considerato che, a seguito del perdurare dello stato emergenziale, con DPCM 22 marzo 2020 il termine del 25 marzo è stato prorogato al 3 aprile 2020 con **decreto n.387/2020** del 25 marzo 2020 l'efficacia del decreto n. 333 del 12 marzo 2020 è stata prorogata al 3 aprile 2020 e con il medesimo atto tenuto conto, altresì, della necessità evidenziate dai Direttori di servizio è stato integrato e modificato l'elenco delle attività indifferibili.

Con successivo **decreto n.422 dd 3 aprile 2020**, secondo quanto disposto dall'articolo 1 del DPCM 1 aprile 2020, l'efficacia del decreto n.387 del 25 marzo 2020 è stata prorogata al 13 aprile 2020 e con **decreto n.457 del 13 aprile 2020** visto quanto disposto dal DPCM 10 aprile 2020 l'efficacia dei propri decreti nn. 333, 387 e 422 è stata prorogata al 3 maggio 2020.

Con **decreto n.505 del 3 maggio 2020**, secondo quanto previsto dall'art. 87, comma 1 lett. a) del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18 e dal DPCM 26 aprile 2020 (art. 1, comma 1 lett. gg)), è stata disposta la proroga dal 4 maggio al 31 luglio 2020 delle disposizioni assunte con decreti n. 333, 387, 422 e 457/2020 e contestualmente confermato l'elenco delle "Attività indifferibili da rendere in presenza" approvato con decreto n.387/2020.

L'8 maggio, con **decreto n.524/2020**, a seguito del perdurare dello stato emergenziale, sono state confermate le disposizioni del decreto n.505 (sulla proroga dal 4 maggio al 31 luglio 2020 delle disposizioni già assunte con decreti nn. 333, 387, 422 e 457/2020) demandando ai Direttori di Servizio competenti l'organizzazione delle prestazioni lavorative del personale impegnato nelle previste attività mediante l'utilizzo di tutti gli strumenti normativi a disposizione. ed è stato altresì modificato l'elenco delle "Attività indifferibili da rendere in presenza" approvato con decreto numero 387/2020.

Quindi in data 18 maggio 2020, con **decreto 567/2020** sono state confermate le disposizioni del decreto n.505/2020 ed è stato integrato l'elenco delle attività indifferibili da rendere in presenza e con successivo **decreto n. 937 del 10 agosto 2020** è stato disposto il graduale rientro in presenza del personale, con decorrenza 10 agosto 2020, secondo uno schema approvato col medesimo decreto e rinviando alla valutazione del Medico competente l'eventualità del rientro dei lavoratori considerati "fragili" in relazione alla specificità dell'attività svolta e in considerazione della mutata situazione epidemiologica.

In data 20 agosto 2020 con **decreto n. 976/2020**, viste le note prot. 1703 di data 18/08/2020 e prot. 1079 di data 19/08/2020 del Medico competente di rivalutazione dei lavoratori c.d. "fragili" in servizio presso l'ente e le specifiche indicazioni in merito ai dispositivi di protezione aggiuntivi da fornire a ciascun dipendente e alle considerazioni del Medico è stato aggiornato lo schema approvato con decreto 937/2020 con decorrenza 20 agosto.

Il 31 agosto 2020, con **atto n. 1024/2020**, visti i precedenti decreti n.937/2020 e n.976/2020 e la nota del Medico competente di data 27.08.2020, prot. 1774/2020, è stato infine aggiornato il programma di rientro lavorativo del personale di ERPAC con decorrenza 1° settembre 2020, rinviando ad un successivo atto l'aggiornamento delle disposizioni del presente decreto in considerazione dell'evolversi della situazione epidemiologica e normativa.

Tutti i citati decreti, adottati nel corso del 2020 e legati all'emergenza sanitaria da Covid-19, sono stati trasmessi alla Direzione generale e alla Direzione centrale delle autonomie locali, funzione pubblica, sicurezza e politiche dell'immigrazione per quanto di competenza.

Per effetto delle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria Covid-19 e in applicazione delle circolari del Dipartimento della Funzione pubblica e dell'Amministrazione Regionale che hanno incentivato il ricorso, in via prioritaria, al lavoro agile come forma di svolgimento della prestazione lavorativa, nei mesi da marzo a dicembre 2020 il personale di ERPAC ha prestato servizio in modalità emergenziale di "Lavoro agile – Smart Working" secondo i dati riportati nella seguente tabella:

| MESI      | DIPENDENTI | GIORNI SW | MEDIA GIORNATE |
|-----------|------------|-----------|----------------|
| marzo     | 39         | 391       | 10,03          |
| aprile    | 46         | 736       | 16             |
| maggio    | 47         | 797       | 16,96          |
| giugno    | 43         | 640       | 14,88          |
| luglio    | 41         | 555       | 13,54          |
| agosto    | 29         | 246       | 8,48           |
| settembre | 6          | 33        | 5,50           |
| ottobre   | 9          | 33        | 3,67           |
| novembre  | 37         | 327       | 8,84           |
| dicembre  | 41         | 302       | 7,37           |

Il Servizio ha poi proseguito nella gestione di una serie di progetti.

Scuola del Restauro – a seguito dell’incarico perfezionato alla fine del 2019 circa lo sviluppo logistico degli spazi della futura Scuola del Restauro, anche mediante la costituzione di un gruppo di lavoro interdisciplinare che ha visto coinvolto l’Ente, funzionari della Direzione Centrale Patrimonio della Regione Friuli Venezia Giulia e soggetti terzi, il Servizio è addivenuto ad un primo piano di sviluppo fisico-strutturale e strumentale della Scuola del Restauro. Nel corso dell’estate 2020 è stata altresì predisposta una relazione, volta a definire il cronoprogramma degli interventi, le risorse di personale ed economiche necessarie allo scopo di consentire l’adozione da parte della giunta regionale di apposita generalità di avvio dell’attività complessiva.

Riapertura Bar del Museo di Borgo Castello – affidamento previa procedura comparativa, con scadenza al 2021 salvo proroghe valutabili alla luce dei periodi di inattività causa forza maggiore pandemica.

Progetti europei (Walk of Peace e Underwatermuse): nell’ambito del primo progetto nel 2020 si sono quasi completati i lavori, il secondo, più legato alle stagionalità ha sofferto grandi ritardi causati dal periodo pandemico in corso e da un necessitato “budget change” che solo nel 2021 ha consentito la ripresa delle attività.

A seguire un focus su due delle maggiori attività in corso, seguite direttamente dalla Direzione generale dell’ente

#### **a) Progetto di rigenerazione urbana del Parco Basaglia di Gorizia.**

Conclusa la fase del piano di fattibilità afferente al Progetto di rigenerazione urbana del Parco, è emersa la necessità di pervenire ad una integrazione e rettifica del Protocollo d’intesa siglato nel 2018, essendo state riscontrate nel corso dello studio afferente al Master Plan, alcune discrepanze tra lo stato dei luoghi, lo stato patrimoniale e le previsioni del Protocollo medesimo. A tal fine nel corso del 2020 sono stati effettuati diversi incontri con i soggetti coinvolti (Regione Friuli Venezia Giulia, Asugi, Comune di Gorizia, ERPAC) onde concordare le rettifiche da apportare all’intesa, tra cui il coinvolgimento del Comune di Gorizia, in quanto proprietario di immobili all’interno del compendio, derivanti dalla dismissione del patrimonio dell’ex Provincia di Gorizia. La bozza del Protocollo revisionato è stata sottoposta all’attenzione degli Enti interessati ed è in itinere la discussione sulle modifiche proposte. Parallelamente è stato integrato l’affidamento del servizio di architettura al raggruppamento di professionisti incaricato della progettazione degli interventi, in quanto, sempre in seguito agli approfondimenti derivanti dal Master Plan, è emersa la necessità di ulteriori prestazioni ad esso correlate, rivolte in particolare a conferire allo stesso valenza di strumento urbanistico attuativo comunale.

Nel mese di dicembre, nelle more del perfezionamento delle cessioni immobiliari previste dal Protocollo d’intesa, è stato stipulato un contratto di concessione d’uso gratuito tra l’Asugi e l’ERPAC, avente per oggetto l’edificio attualmente adibito a officina e archivio, al fine della realizzazione di un punto di ristoro e di aggregazione a servizio del Parco. Per la progettazione degli interventi manutentivi propedeutici all’utilizzo del fabbricato per tale scopo, previsto dal Master Plan, sono state perfezionate due procedure per l’affidamento di servizi di architettura e ingegneria, rispettivamente all’arch. Luigi Di Dato e all’ing. Enrico Del Frate; tali attività rimangono al momento sospese in quanto l’edificio risulta ancora ingombro del materiale di archivio dell’Asugi che, a causa della situazione pandemica contingente, ha necessariamente dovuto dare priorità ad altri interventi di competenza.

#### **b) Realizzazione di un Monumento alla memoria di Maria Teresa d’Austria a Trieste**

Essendosi concluso il concorso di idee per la selezione della migliore proposta artistica per la realizzazione del monumento celebrativo di Maria Teresa d’Austria e avendo affidato all’arch. Andrea Benedetti il servizio di architettura per la trasposizione della proposta artistica in progetto definitivo e esecutivo, per la direzione lavori e il coordinamento della sicurezza relativi alla realizzazione del

Monumento, nel corso del 2020 si è indetta e conclusa con esito positivo la Conferenza di Servizi tra gli Enti competenti all'emissione dei pareri di legge, che ha consentito l'approvazione del progetto definitivo dell'opera, si è stipulato con il raggruppamento di artisti ideatori del Monumento un contratto per l'affidamento dei connessi servizi di rifinitura, consulenza, direzione e collaborazione artistica e si è approvato il progetto esecutivo elaborato dal professionista incaricato, che consentirà di indire nel corso del 2021 la gara d'appalto per la costruzione del Monumento.

Particolare attenzione poi è stata dedicata alle attività tecnico manutentive per il miglioramento dello stato complessivo dei beni affidati alla gestione dell'ente.

Le attività già iniziate nel 2019 e sviluppate nel 2020 sono state organizzate al fine di raggiungere nel breve periodo la rispondenza degli impianti e dei presidi esistenti agli obblighi inerenti la manutenzione ordinaria, obiettivo raggiunto con i controlli periodici, l'acquisizione di data base sui presidi installati e nuove contrattualizzazioni con implementazione delle attività.

Attenzione in particolare è stata assegnata all'adeguamento tecnico alla normativa antincendio, così a seguire:

#### **Sedi Erpac oggetto di controllo antincendio**

|                                                         |                              |                                                |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>COMPENDIO DI VILLA MANIN</b>                         | CODROIPO                     | Località Passariano - Via Dei Dogi             |
| <b>PALAZZO ALVAREZ<br/>archivio e biblioteca</b>        | GORIZIA                      | Via Diaz, 5                                    |
| <b>PALAZZO ATTEMS</b>                                   | GORIZIA                      | Piazza De Amicis, 2                            |
| <b>MUSEI DI STORIA E ARTE<br/>CASA DORNBERG E TASSO</b> | GORIZIA                      | Borgo Castello                                 |
| <b>MUSEI DI STORIA E ARTE<br/>CASA FORMENTINI</b>       | GORIZIA                      | Borgo Castello                                 |
| <b>CASA MORASSI</b>                                     | GORIZIA                      | Borgo Castello                                 |
| <b>PALAZZO TULLIO ALTAN</b>                             | SAN VITO AL TAGLIAMENTO - PN | Via Altan                                      |
| <b>Galleria Spazzapan</b>                               | Gradisca d'Isonzo            | via marziano ciotti 51 - gradisca d'Isonzo Go. |
| <b>PARCO DI SAN GIOVANNI - TEATRO</b>                   | TRIESTE                      | Via Weiss, 13                                  |
| <b>MAGAZZINO DELLE IDEE</b>                             | TRIESTE                      | Corso Cavour, 2                                |

Con l'adesione all'accordo quadro Regionale per la Manutenzione Immobili nell'ottobre del 2019 è stato possibile programmare con le società incaricate della manutenzione un programma di medio e lungo termine che ha portato con l'ulteriore aggiornamento del giugno 2020 a definire il miglioramento e la sostituzione degli elementi non a norma costituenti gli impianti e i presidi anche con l'affiancamento di forniture a parte del materiale necessario che hanno comportato un rilevante impegno per il bilancio dell'Ente. Tale implementazione di materiali e lavorazioni ha così consentito di realizzare alcuni passi importanti per la procedura di rilascio e aggiornamento dei certificati antincendio degli immobili aumentando ulteriormente i livelli di sicurezza degli stessi.

In particolare per il Museo di Borgo Castello si è proceduto all'interno dei lavori di riqualificazione dei giardini pertinenziali in corso di sviluppo da parte di questo Ente, a progettare e realizzare il ripristino dell'impianto idranti a servizio del Museo che da vent'anni risultava dismesso.

### **Videosorveglianza - Antintrusione:**

- Anche gli impianti di videosorveglianza e antintrusione sono un elemento che riveste particolare criticità, sia per le ricadute di carattere assicurativo a garanzia delle opere d'arte esposte in occasione delle mostre sia per la tutela degli immobili e dei beni in essi contenuti, nonché per gli aspetti legati alla rispondenza delle attività con la nuova normativa in materia di privacy.

- Con l'adesione alla gara della CUC regionale la sorveglianza e il portierato vengono periodicamente svolti su alcuni immobili che di seguito si riportano, da due ditte:  
"Sicuritalia" e "Sorveglianza Diurna e notturna".

Lotto 1 – Attems, Morassi, Musei B.C., Alvarez, Spazzapan, Magazzino Idee  
(contrattualizzazione a marzo 2018 per 36 mesi);

Lotto 2 - Villa Manin, Palazzo Altan  
(contrattualizzazione a novembre 2017 per 36 mesi);

Nel corso del 2020 con l'adesione all'accordo quadro Regionale per la manutenzione immobili si sono risolte le problematiche legate all'assenza di una costante manutenzione degli impianti, gestione dei dati di registrazione e raccolta dei dati necessari alla gestione controllata del servizio.

Per tutte le sedi sono state quindi migliorate le condizioni di Videosorveglianza procedendo ad una prima programmazione per la sostituzione degli elementi desueti o malfunzionanti.

Per alcuni immobili si sta procedendo per il ripristino del sistema di videosorveglianza ed in altri per l'implementazione (Teatro Basaglia TS, Casa Morassi GO, Palazzo Altan PN).

### **Verde**

Particolare cura è stata dedicata alla cura del verde che deve garantire il mantenimento di essenze di particolare pregio e la restituzione architettonica delle stesse in quanto inserite in giardini storici soggetti a vincolo diretto o indiretto della Soprintendenza. Sono stati pertanto conferiti incarichi a ditte esterne per la sistemazione del Verde pertinenziale degli edifici in gestione ad ERPAC con l'obiettivo di migliorarne la fruizione e limitare i danneggiamenti derivanti da un uso scorretto delle aree da parte di altri utenti. In particolare per il Parco Basaglia si è completato il percorso iniziato nel 2019 per rimettere l'area in sicurezza da alberature pericolanti ed elementi in abbandono fuori terra (depositi, vecchi camini, bunker aperti, catene ecc...) riorganizzando inoltre gli spazi verdi con segnaletica di accesso ed elementi di protezione delle parti verdi inappropriatamente utilizzate come parcheggi.

Tali attività hanno permesso di restituire l'area in sicurezza all'utenza pubblica predisponendola al contempo al progetto di rigenerazione urbana in fase di predisposizione da parte dell'Ente.

Sono attualmente in corso di realizzazione nell'ambito del progetto Walk of Peace di cui l'ente è partner, i lavori di riqualificazione dei giardini pertinenziali di Borgo Castello e delle aree verdi attigue che costituiranno un piccolo salotto verde restituito all'uso del museo e della città negli orari di apertura.

### **Manutenzioni edili**

Nel corso dell'anno si sono effettuati interventi manutentivi in particolare sulle debolezze strutturali, anche in accordo con la Direzione Centrale del Patrimonio Regionale, su tutti gli immobili in gestione ad ERPAC. L'acquisizione di immobili in forte carenza di manutenzione ha costretto l'ente ad affrontare

urgentemente le richieste di soluzione delle problematiche legate principalmente alle coperture che quasi ovunque hanno impegnato la ditta manutentrice al ripristino dei manti di copertura pur rilevando la necessità di procedere con interventi di manutenzione straordinaria per la soluzione di problemi strutturali.

Tale attività ha comunque garantito la messa in sicurezza dei beni in essi tutelati e del personale in attività all'interno, tuttavia le ulteriori attività di ripassatura dei tetti comporteranno ulteriori lavori che andranno valutati sotto l'aspetto della sostenibilità economica per il bilancio dell'Ente.

Sono stati inoltre effettuati interventi di pulizia e ripristino di tutti gli elementi accessori (calate e grondaie) necessarie al funzionamento degli impianti di smaltimento acque piovane, spesso responsabili di infiltrazioni nei piani bassi degli edifici.

Al Museo di Borgo Castello sono state messe in sicurezza alcune travature a rischio crollo e avviata di conseguenza attività di progettazione previa autorizzazione del servizio Patrimonio al fine di velocizzarne l'attuazione, per il restauro conservativo dello stesso così come indicato dalla Soprintendenza.

Quanto all'attività informatica e allo stoccaggio dei beni è stato acquisito uno spazio ad uso magazzino e deposito (entro gli spazi dell'Autoporto SDAG) per rispondere alle necessità in particolare del Servizio "Musei e Archivi Storici" che, venuta meno la disponibilità degli spazi del padiglione A e B dell'Ex Ospedale Psichiatrico Provinciale di Gorizia, erano divenute indifferibili. Sono quindi iniziate le attività di conferimento materiali a deposito e a magazzino, tra cui i macchinari tipografici depositati, da lunga data, alla scuola superiore ITI di Gorizia nonché attività prodromiche al trasferimento degli arredi della Scuola del restauro.

#### **Deposito (Sdag) e Facchinaggio**

Negli ultimi giorni del dicembre 2019 sono stati acquisiti i seguenti servizi dall'Autoporto Sdag di Gorizia:

1. contratto di subconcessione per la disponibilità in esclusiva di un locale magazzino di 600 mq. (magazzino 3b – lato interno padiglione B);
2. servizio di trasporto a deposito di rinfuse di macchinari tipografici, tessili, da sartoria e da pellaio obsoleti di proprietà di ERPAC, consistente nel trasporto dalla sede ove erano depositati i materiali (porticato adiacente all'ingresso posteriore dell'Istituto Statale d'Istruzione Superiore "Galilei Pacassi Fermi" in via Puccini, 22 a Gorizia) alla sede della SDAG e loro custodia in uno spazio di 100 mq in disponibilità, non esclusiva, nel padiglione F;

Nel gennaio 2020 sono iniziate le operazioni di trasporto dei materiali già nel Padiglione B dell'ex O.P.P. di Gorizia, dette operazioni hanno riguardato:

- la collezione di cataloghi delle mostre degli ex Musei Provinciali di Gorizia che è stata completamente mappata e inserita nelle scaffalature provenienti in da ex O.P.P. e in parte fornite dalla regione FVG;
- i materiali vari (mobilio, suppellettili e materiali di allestimento mostre) sempre provenienti da ex O.P.P.;
- materiali provenienti da Galleria Spazzapan (allestimento Casina di luce, cataloghi, allestimenti vari);
- materiali di allestimento e di arredo provenienti da Palazzo Attems sgomberato a seguito della necessità di eseguire lavori di messa in sicurezza dopo il crollo di un soffitto (ex sala didattica) e dopo l'esito, di struttura non in sicurezza, delle verifiche svolte su altre porzioni di soffitti nel palazzo (scalone e piano nobile);
- materiali vari di allestimento provenienti dai Musei di Borgo Castello.

Per la gestione degli spazi e dei contenuti del magazzino è stata realizzata una scheda di carico/scarico per la documentazione degli ingressi e delle uscite dei materiali.

Sempre nell'anno 2020 è stato contrattualizzato il noleggio a lungo termine di un magazzino verticale automatizzato della capienza di 16,5 metri corrispondenti a n. 46 vassoi della superficie di complessivi 73,5 metri quadrati e della portata complessiva di 19,6 tonnellate, il montaggio e il collaudo sono terminati nelle prime giornate di gennaio 2021.

Alla fine del 2020 la superficie di magazzino occupata è stata approssimativamente del 70%, la restante superficie sarà utilizzata:

- per lo sgombero e deposito temporaneo dei materiali contenuti nell'ex alloggio custode di Casa Formentini a Gorizia che necessita di urgenti lavori di messa in sicurezza statica;
- per lo sgombero e deposito temporaneo dei materiali di arredo della ex Scuola di Restauro.

### **Attività del Servizio ricerca, musei e archivi storici**

L'attività 2020 del Servizio Ricerca, Musei e Archivi storici è stata inevitabilmente condizionata dalle limitazioni poste dalle misure di contenimento della pandemia da Covid-19. Sotto il profilo espositivo l'anno si è aperto con la mostra dedicata al Ventennale del Museo della Moda e delle Arti Applicate e il riallestimento della sezione permanente, eventi inaugurati il 3 dicembre 2019. La mostra del Ventennale ha ripercorso, mediante documentazione fotografica, abiti, libri e installazioni multimediali interattive, la storia dell'istituzione nata il 3 dicembre 1999, una storia fatta di crescita e cura delle collezioni tessili, studi, pubblicazioni, restauri e, naturalmente, anche mostre. Vi sono stati allestiti pezzi delle collezioni museali, ma anche alcuni "ospiti" delle mostre passate, come le creazioni di Missoni, di Roberto Capucci, della sartoria cinematografica Tirelli, i kimono della Collezione Manavello.

Il nuovo percorso espositivo biennale del Museo della Moda e delle Arti Applicate è focalizzato su tre temi molto amati nella decorazione tessile: "Righe / Quadri / Fiori", illustrati mediante tessuti, abiti e accessori di moda in un lasso di tempo che va dal XVIII al XX secolo. La novità di questo allestimento consiste nella presenza di diverse installazioni multimediali. Quella collocata nella sezione tessile consente al fruitore di cimentarsi nel design, creando virtualmente tessuti rigati, "scozzesi" e floreali a partire dai campioni di stoffe e dagli stampi da tintore delle collezioni museali. Nella galleria degli abiti la multimedialità crea l'illusione di una passeggiata nel tempo dentro figurini di moda portati a grandezza d'uomo, un viaggio tra giardini, salotti e saloni da ballo sette e ottocenteschi popolati da eleganti personaggi abbigliati con righe, quadri e fiori. Al termine del percorso uno "specchio magico" fa vivere l'esperienza di una poetica pioggia floreale che apre le porte all'ultima sezione, "Nel regno di Flora", concepita come una serie di scene dedicate al tema del fiore. Alla riapertura dei musei dopo la prolungata chiusura imposta dalla pandemia, l'operatività di una di queste postazioni, quella tattile, ha dovuto essere rimodulata in versione Covid-19 per funzionare in automatico con un percorso dimostrativo, senza essere toccata.

La collezione dei manufatti delle Orsoline, straordinari per finezza e qualità esecutiva, articolati lungo un arco cronologico che fa dal Sei all'Ottocento, costituisce il prossimo fronte di ampliamento del Museo della Moda e delle Arti Applicate. A tal fine è stato predisposto il progetto per una sezione espositiva permanente destinata ad essere collocata al piano terra di Casa Formentini.

Il periodo di lockdown ha impresso da un lato un deciso rallentamento dell'attività espositiva, dall'altro una decisa accelerazione dell'aggiornamento tecnologico di personale ed attrezzature per consentire lo smart work di gran parte del personale e la comunicazione del patrimonio museale sui canali social. A tal fine sono stati realizzati video e campagne fotografiche per fornire ai conservatori materia prima digitalizzata da fornire all'ufficio ERPAC preposto alla comunicazione da postare su Facebook ed Instagram. La Pinacoteca è stata raccontata mediante una serie di video, una serie articolata di post ben cadenzati ha invece offerto degli spunti sul Museo della Moda e delle Arti Applicate e il Museo della Vita contadina "Diogene Penzi". Il periodo che va dagli inizi del Novecento alla prima guerra mondiale è stato l'occasione per una serie molto apprezzata di slideshow. Più in generale il periodo di lockdown ha costituito l'occasione per esprimere la creatività in vari modi, dagli interventi di carattere storico e storico-artistico alle letture poetiche.

Durante tutto il periodo è stato mantenuto un attento presidio sulle sedi museali, in modo da scongiurare i rischi derivanti da eventi accidentali, guasti, calamità naturali, furti.

Dopo l'incertezza dei primi mesi è proseguita l'attività di organizzazione della mostra "Vienna 1900. Grafica e Design" che ha portato all'inaugurazione dell'evento in data 9 ottobre 2020 e alla realizzazione di un prezioso catalogo, stampato sia in italiano che in versione tedesca. Il taglio della mostra, la cui scadenza è stata prorogata al 28 aprile 2021, verte sugli anni d'oro della Secessione viennese (1897-1905), che sovvertono il concetto di arte e di gerarchia tra le arti con l'intento di permeare di bellezza ogni aspetto del quotidiano.

Architetti, pittori, grafici e designer diventano protagonisti, anche nei rapporti con l'industria e l'artigianato, e nel 1903, la nascita della Wiener Werkstätte – i laboratori guidati da Koloman Moser e da Josef Hoffmann, massima espressione del connubio tra artista e artigiano – non fa che ribadire gli assunti teorici del gruppo schierato attorno a Gustav Klimt, il carismatico presidente dei "ribelli".

La mostra, concepita per aree tematiche, affronta il mondo affascinante della grafica e del design. Nelle sale di Palazzo Attems Petzenstein trovano collocazione le diverse forme d'arte che furono fecondo campo di sperimentazione per molti Secessionisti e in particolare per Josef Maria Auchentaller (Vienna 1865-Grado 1949), un artista alla cui riscoperta i Musei Provinciali di Gorizia hanno contribuito in modo fondamentale, dedicandogli un'apposita sala nel percorso della Pinacoteca. Non a caso, in occasione della mostra "Vienna 1900" è stata esposta in forma permanente l'opera *Die tönenden Glöcken* (Campane a festa) del 1903 realizzata per la XVII mostra della Secessione. Quest'opera e un disegno progettuale di Gustav Klimt per il fregio *L'attesa* di Palazzo Stoclet a Bruxelles, il più completo esempio di opera d'arte globale o *Gesamtkunstwerk* secondo il credo della Secessione viennese, costituiscono due dei punti di forza della mostra. Nel percorso espositivo trovano spazio le opere grafiche originali, e i relativi fascicoli a stampa, realizzate per la rivista "Ver Sacrum", organo ufficiale della Secessione insieme a straordinari esempi di grafica editoriale, come i libri magistralmente illustrati da Carl Otto Czescha, Heinrich Lefler, Joseph Urban, Ferdinand Andri.

Una serie di manifesti litografici documenta l'unicità del "segno" secessionista in termini di stilizzazione geometrica e motivi decorativi. Esempari in tal senso sono proprio i manifesti di Josef Maria Auchentaller per alcune aziende viennesi. Parimenti influenzati dalla grafica giapponese, "tradotti" e aggiornati dalla creatività dei Secessionisti, i manifesti per alcune delle esposizioni che si svolgevano nel palazzo sulla Wienzeile – firmati da Gustav Klimt, Koloman Moser, Alfred Roller, Ferdinand Andri, Adolf Böhm e provenienti dalla prestigiosa Raccolta Salce del Museo di Treviso – raccontano, meglio di ogni altro manufatto, la carica innovativa della Secessione. Tra le opere d'arte applicata dominano i gioielli e gli oggetti d'uso (affiancati da alcuni bozzetti di progetto), creati da Josef Maria Auchentaller per la ditta viennese Georg Adam Scheid. Spille, montature per vasi in vetro, fibbie per cinture, portagioielli, astucci, pendenti e portasigarette, nonché alcuni pezzi della poliedrica produzione della Wiener Werkstätte (Koloman Moser e Josef Hoffmann). E da una collezione privata tedesca provengono altri esempi del raffinato design che informò l'arte orafa viennese del tempo, con oggetti di Hans Bolek e di Leopold Drexel, realizzati dalla manifattura Oskar Dietrich. Un altro degli ambiti di sperimentazione grafica per gli artisti viennesi è costituito dai tessuti artistici. Molti progetti inediti, provenienti dall'archivio della famosa ditta viennese Backhausen, testimoniano la stretta collaborazione tra designer e aziende.

Sotto il profilo delle attività di conservazione del patrimonio culturale si segnala l'avvenuto restauro del primo dipinto della Quadreria de Fin, acquistata da ERPAC in due fasi. Il ritratto della famiglia de Fin raffigurata davanti all'assedio di Praga, oltre ad un pressoché perfetto recupero della pellicola pittorica, ha rivelato interessanti sorprese. Rimossa la foderatura della tela sono emerse la data di esecuzione (1749) e le "didascalie" dei personaggi ritratti. Per il restauro del restante lotto di dipinti della Quadreria de Fin (che include anche l'albero genealogico della famiglia Rassauer) è stata portata a termine una procedura di gara. Acquisiti i permessi da parte della Soprintendenza il restauro è stato avviato nel 2021.

Il 2020 ha visto l'organizzazione di diversi corsi di formazione destinati al personale museale e bibliotecario:

- 1) Tra ottobre e novembre si è svolto il corso: "Sostenere le istituzioni culturali con il fundraising II. Approfondimento. Artbonus, crowdfunding e raccolta fondi". L'itinerario formativo, rivolto a responsabili e operatori dei musei del Friuli Venezia Giulia che hanno seguito il corso base di

fundraising nel 2019, si è svolto in modalità online ed è stato strutturato in sei appuntamenti. Il percorso formativo è stato realizzato in collaborazione con la Scuola di Fundraising di Roma.

2) Tra ottobre e novembre si è svolto il corso: “Il Sistema Museale Nazionale e gli standard di accreditamento”. Il Sistema Museale Nazionale è la rete degli oltre 5.000 musei e luoghi della cultura italiani collegati tra loro al fine di migliorare la fruizione, l’accessibilità e la gestione sostenibile del patrimonio culturale. Al Sistema possono accedere tutti i luoghi della cultura pubblici e privati, su base volontaria o mediante un processo di accreditamento. I webinar sono stati dedicati alla presentazione di principi e finalità del nuovo modello di gestione proposto e all’approfondimento delle procedure di accreditamento necessarie per entrare nella rete.

3) A novembre si è svolto il corso: “I beni culturali e la valorizzazione del patrimonio culturale (strumenti, casi pratici)”. Con questo modulo si è inteso affrontare la dimensione giuridico-economica che sottende la gestione e cura del patrimonio culturale. È stato introdotto e approfondito il contesto normativo di riferimento con particolare rilievo alle tematiche relative alla valorizzazione, alla gestione pubblico-privata, agli strumenti giuridici per la realizzazione di partenariati istituzionali: project financing, partenariati speciali, ecc.

4) In dicembre si è svolto il corso: “Facebook e Instagram & Co. per bibliotecari”.

5) In dicembre si è svolto il corso: “Wikipedia in biblioteca: teoria e pratica del sapere libero”.

## Atti contabili fondamentali adottati nel 2020

Il bilancio di previsione 2020-2022 è stato adottato con decreto del Direttore generale n. 1315 dd 4/12/2019 “Bilancio di previsione per gli anni 2020 – 2022, documento tecnico di accompagnamento e bilancio finanziario gestionale. Adozione”. Il decreto è stato reso esecutivo con atto della Giunta regionale dd. 20/12/2019, n. 2205, ai sensi della legge regionale 18/1996, e trasmesso tempestivamente alla BDAP. Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio riferiti al bilancio di previsione sono stati adottati con decreto del Direttore generale n. 56 dd 17/01/2020 (esecutivo in forza della deliberazione della Giunta regionale 14 febbraio 2020, n. 208, e trasmesso tempestivamente alla BDAP). Gli atti di bilancio e gli indicatori sono stati pubblicati sul sito web dell’Ente.

L’avanzo vincolato applicato al bilancio di previsione è stato rideterminato, in leggera diminuzione, a seguito del preconsuntivo, data la risultanza di parte corrente inferiore di Euro 18.094,67 per la parte comunitaria. Il decreto del Direttore generale n. 138/2020 ha rideterminato, come previsto, il risultato di amministrazione presunto.

Nei primi giorni dell’anno sono stati altresì costituiti due fondi pluriennali vincolati, in modo da poter disporre nel corretto esercizio di imputazione delle somme necessarie ad affrontare importanti interventi d’investimento:

- decreto del Direttore del Servizio affari generali e formazione n. 24 del 10/1/2020, per il restauro delle balaustre della Villa Manin (Euro 78.462,80);
- decreto del Direttore del Servizio affari generali e formazione n. 162 del 4/2/2020, per l’impianto watermist della Villa Manin (Euro 150.567,80).

Con il decreto del Direttore generale n. 332 del 12 marzo 2020 è stata adottata la prima variazione di bilancio, rideterminando – tra l’altro – la spesa finanziata con l’avanzo vincolato nella misura stabilita a seguito del decreto 138/2020 citato. Un’altra voce importante della prima variazione ha riguardato la spesa per i cd. servizi aggiuntivi museali, per cui è stata avviata la gara. Il decreto è stato reso esecutivo con la deliberazione della Giunta regionale 3/04/2020, n. 505. Per la predetta gara, si è avviato un approfondimento con la Corte dei conti al fine di prepararsi alla redazione dei conti giudiziali conseguenti allo svolgimento dell’incarico da conferire, che comprende la gestione degli incassi presso le strutture museali ed espositive.

Nel frattempo si è scatenata la pandemia, e l’attività dell’Ente – specialmente quella espositiva, ma anche quella amministrativa – ha subito gli effetti delle misure anticontagio e dei nuovi ritmi del lavoro agile. I termini per l’approvazione del rendiconto 2019 sono stati prorogati prima al 31 maggio 2020 e poi al 30 giugno 2020.

Nel frattempo, per dar corso alle spese più urgenti, sono stati adottati alcuni atti:

- il decreto del Direttore generale n. 380 del 24/03/2020, volto al riallineamento dei residui presunti all’interno dei medesimi macroaggregati di spesa;
- il decreto del Direttore generale n. 438 del 07/04/2020, volto al riaccertamento urgente di alcune poste di spesa.

Con decreto del Direttore generale n. 560 del 15/05/2020 è stato adottato il riaccertamento ordinario dei residui 2019. A seguito di tale atto, la consistenza definitiva dei residui riportati al 2020 è stata debitamente trasmessa al tesoriere, insieme alla variazione di bilancio 2020 conseguente alle reimputazioni e ai riallineamenti di cassa disposti. L’atto è stato tempestivamente pubblicato sul sito istituzionale dell’Ente.

Si rileva che, a seguito delle reimputazioni disposte con il riaccertamento con costituzione di FPV, la consistenza dell’FPV di spesa 2019 e di entrata 2020 risulta così composta: parte corrente Euro 80.523,20 - parte capitale Euro 420.292,76.

Con deliberazione della Giunta regionale 12/06/2020, n. 852 è stato rinnovato l’incarico di Direttore generale dell’Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia alla dott.ssa Anna Del Bianco, a decorrere dal 2 agosto 2020 e fino al 1° agosto 2023.

Con decreto del Direttore generale n. 691 del 22/06/2020 è stato adottato il rendiconto per l’esercizio 2019, approvato con deliberazione della Giunta regionale 10/07/2020, n. 1033. Il conto economico e lo stato patrimoniale, da allegare al rendiconto a fini meramente informativi, sono stati approvati

successivamente, come si dà conto nel seguito, in applicazione della normativa concernente la contabilità economico-patrimoniale.

Sul sito web è stato altresì pubblicato, successivamente, il rendiconto 2019 semplificato per il cittadino, in ottemperanza al relativo precetto normativo.

L'esercizio finanziario 2019 si è chiuso con un avanzo di amministrazione pari ad euro 3.623.985,83 così composto:

| <b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A)</b>                                                | <b>(=)</b> | <b>3.623.985,83</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|
| Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2019:                                         |            |                     |
| <b>Parte accantonata</b>                                                                                   |            |                     |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2019                                                          |            | 230.232,76          |
| <b>Totale parte accantonata (B)</b>                                                                        |            | <b>230.232,76</b>   |
| <b>Parte vincolata</b>                                                                                     |            |                     |
| VINCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI                                                        |            | 0,00                |
| VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI                                                                         |            | 819.482,52          |
| VINCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI                                                               |            | 0,00                |
| VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE                                                                   |            | 0,00                |
| ALTRI VINCOLI DA SPECIFICARE DI                                                                            |            | 0,00                |
| <b>Totale parte vincolata (C)</b>                                                                          |            | <b>819.482,52</b>   |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>                                                                   |            |                     |
| <b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>                                                        |            | <b>34.641,70</b>    |
| <b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>                                                                |            | <b>2.539.628,85</b> |
| se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio successivo |            |                     |

Con decreto del Direttore generale n. 1325 del 21 ottobre 2020, infine, sono state approvate le evidenze economico-patrimoniali 2019, a completamento del rendiconto 2019 adottato con il citato decreto del Direttore generale n. 691 del 22 giugno 2020, nelle seguenti risultanze finali:

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                               | <b>2019</b>  |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|
| Componenti positivi della gestione (A)                               | 7.946.891,40 |
| Componenti negativi della gestione (B)                               | 4.939.640,21 |
| Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A - B) | 3.007.251,19 |
| Proventi ed oneri finanziari (C)                                     | 21,53        |
| Rettifiche di valore attività finanziarie (D)                        | 0,00         |
| Proventi ed oneri straordinari (E)                                   | -386.318,35  |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D + E)                    | 2.620.954,37 |
| Imposte                                                              | 13.504,59    |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO                                             | 2.607.449,78 |

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                                                                              | <b>2019</b>   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                                                          |               |
| A) Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0,00          |
| B) Immobilizzazioni                                                                                    | 2.922.026,18  |
| C) Attivo circolante                                                                                   | 7.677.275,01  |
| D) Ratei e risconti                                                                                    | 0,00          |
| TOTALE DELL'ATTIVO (A + B + C + D)                                                                     | 10.599.301,19 |
| <b>PASSIVO</b>                                                                                         |               |
| A) Patrimonio netto                                                                                    | 7.080.636,99  |
| B) Fondo per rischi ed oneri                                                                           | 230.232,76    |
| C) Trattamento di fine rapporto                                                                        | 0,00          |
| D) Debiti                                                                                              | 3.288.431,44  |
| E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti                                                     | 0,00          |
| TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)                                                                         | 10.599.301,19 |
| CONTI D'ORDINE                                                                                         | 28.542.889,44 |

Il 29 luglio 2020 è stato adottato il decreto del Direttore generale n. 882, reso esecutivo con la deliberazione della Giunta regionale 28 agosto 2020, n. 1320, con cui è stata disposta la seconda variazione di bilancio.

La variazione ha comportato, in particolare, l'applicazione al bilancio 2020 di parte dell'avanzo libero derivante dalla gestione 2019, per Euro 1.972.567,42 a finanziamento di nuove spese correnti non ripetibili e di investimento e dell'avanzo di amministrazione – parte destinata agli investimenti – per euro 34.641,70 a totale finanziamento di spese di parte capitale.

La terza variazione di bilancio è stata adottata con decreto del Direttore generale n. 1454 del 6 novembre 2020 e, essendo intervenuta la legge regionale 15/2020, in cui si stabilisce (articolo 12, comma 6) che per le variazioni di bilancio è mantenuta la vigilanza di cui all'articolo 67 della legge regionale 18/1996 solo nei casi di applicazione dell'avanzo libero risultante dall'esercizio precedente, la presente variazione non è stata oggetto di verifica, in quanto essa non incide in alcun modo su poste finanziate precedentemente con avanzo libero, non prevedendo diminuzioni degli stanziamenti risultanti dalla sua applicazione.

La quarta variazione di bilancio, adottata con decreto del Direttore generale n. 1606 del 27 novembre 2020, ha apportato alcune variazioni alle previsioni di competenza e di cassa del bilancio 2020 – 2022 in corso di gestione, in ragione della necessità di riprogrammare alcune spese e di tenere conto di alcune entrate, variazioni imposte soprattutto dalla situazione emergenziale in corso da inizio anno, nonché dalla conseguente legislazione anti-epidemiologica.

Con decreto del Direttore generale n. 1419 del 4 novembre 2020 e decreto del Direttore generale n. 1717 del 10 dicembre 2020 sono stati variati gli stanziamenti delle partite di giro dei capitoli di entrata e di spesa 60010 e 60011 per adeguare gli stanziamenti di bilancio agli impegni assunti in concomitanza con le operazioni dello split payment; tali variazioni sono state trasmesse al Tesoriere per gli adempimenti di competenza, tramite pec.

- Riepilogo utilizzo nell'esercizio 2020 delle risorse del risultato di amministrazione dell'esercizio 2019

L'avanzo di amministrazione 2019 è stato applicato al bilancio di previsione 2020/2022 nella misura complessiva di euro 2.826.691,64 con la seguente destinazione:

- **parte corrente (totale euro 355.457,33)**

avanzo di amministrazione parte vincolata per euro 202.957,33 di cui

€ 172.513,72 a finanziamento degli interventi di spesa correlati al progetto Interreg ITA HR Underwatermuse (85%) di cui ai capitoli di spesa 10421, 10422, 10423, 10424, 10425, 10426 e 10427;

€ 30.443,61 a finanziamento degli interventi di spesa correlati al progetto Interreg ITA HR Underwatermuse (15%) di cui ai capitoli di spesa 10428, 10429, 10430, 10431, 10432, 10433 e 10434; avanzo di amministrazione parte disponibile per euro 152.500,00 a finanziamento di spese una tantum (euro 100.000,00 capitolo 10600, euro 7.500,00 capitolo 11103 ed euro 45.000,00 capitolo 40200)

➤ **parte capitale (totale euro 2.471.234,31)**

avanzo di amministrazione parte vincolata per euro 616.525,19 di cui

€ 586.525,19 a finanziamento dell'intervento di spesa denominato "Contributi in conto capitale al MESS l.r. 13/2019" di cui al capitolo di spesa 11161;

€ 30.000,00 a finanziamento dell'intervento di spesa denominato "Incarichi per la costituzione del MESS l.r. 15/2020 art. 6, c. 9" di cui al capitolo di spesa 11162;

avanzo di amministrazione parte destinata agli investimenti per euro 34.641,70 interamente destinato al finanziamento degli interventi di spesa di parte capitale imputati al capitolo 40803

avanzo di amministrazione parte disponibile per euro 1.820.067,42 interamente destinato al finanziamento di spese di parte capitale.

Il 7 dicembre 2020 è stato adottato il decreto del Direttore generale avente ad oggetto il bilancio 2021-2023, approvato con deliberazione della Giunta regionale 23 dicembre 2020, n. 1960.

Tutti gli atti sono stati inviati alla BDAP, ove dovuto, e pubblicati sul sito web istituzionale.

Durante l'anno sono stati compilati il conto annuale, i conti pubblici territoriali e i questionari inviati dall'Istat. Il conto giudiziale del tesoriere e quello dell'economista sono stati parificati e trasmessi alla Corte dei conti.

Il rendiconto 2020 e il relativo piano degli indicatori, dopo il riaccertamento dei residui, è stato adottato con decreto del Direttore generale dell'ERPAC n. 690 dell'1 giugno 2021 (Rendiconto esercizio finanziario 2020 e Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio di cui all'art. 18-bis del D.Lgs. n. 118/2011 anno 2020 – Adozione), approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 23 luglio 2021, n. 1158.

Inoltre, nel corso del 2020, l'ufficio finanziario e contabile ha curato le seguenti attività:

- si è aderito nei termini previsti al sistema Pagopa;
- si è attivata nei termini previsti la trasmissione telematica dei corrispettivi all'Agenzia delle entrate, tramite l'adeguamento dei misuratori fiscali e l'attivazione di Entratel nelle funzioni necessarie;
- si è avviato il sistema di conservazione a norma degli atti dei propri organi, in virtù della nomina del responsabile della conservazione nella persona del Direttore del Sagf e dell'apposita convenzione con l'Amministrazione regionale dd. 12/12/2020;
- si è avviata l'inventariazione dei beni dell'Ente; si è predisposto il testo del regolamento sull'inventario (che è stato recentemente adottato con decreto del Direttore generale n. 327 del 12 marzo 2021, sentita la Dc patrimonio, e che secondo l'articolo 67 della l.r. 18/1996 è stato inviato alla Dc cultura al fine di proporre la deliberazione di approvazione alla Giunta regionale). Il consegnatario dei beni è il Direttore del Sagf (decr Dg 1358/2020);
- si è corrisposto alla richiesta dell'Amministrazione regionale inerente alla redazione del bilancio consolidato del GAP regionale;
- si è compilata la banca dati MOP per l'Ente;
- si è corrisposto alle richieste della Ragioneria territoriale dello Stato, relative alla pcc e alle codifiche del pdf;
- si è attivato un nuovo protocollo di colloquio telematico con il Tesoriere;
- si è partecipato ai lavori della Cuc regionale e del Servizio entrate della Dc finanze per la redazione degli atti della nuova gara per la tesoreria (la quale è andata deserta, per cui è stata attivata la proroga tecnica prevista nel contratto del 2015);
- si è partecipato alle attività volte all'avvio del cd. biglietto unico per i musei di Gorizia;
- si sono seguiti i corsi proposti dalla Regione e dall'Insiel;

- si è sempre curata la condivisione degli atti contabili con il Revisore unico dell'Ente;
- si è curato il procedimento per la stipulazione del contratto integrativo Federculture;
- si è favorita la condivisione in via informatica dei documenti contabili.

Rimane qui infine da ricordare che la legge regionale n. 23/2019, articolo 1, comma 8 ha previsto che gli enti citati nel medesimo comma si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale disposizione ha effetto a decorrere dal 1<sup>a</sup> gennaio 2020.

La gestione finanziaria dell'esercizio 2020 si è chiusa - come anche indicato nei successivi paragrafi dedicati agli equilibri di bilancio. – in equilibrio con un risultato di competenza non negativo e un fondo di cassa finale pari ad euro 2.127.233,05.

## Principali poste contabili

### Entrata

#### Conto del bilancio – entrate per titoli

Nel prospetto seguente, costituente allegato al rendiconto, sono esposti distintamente i dati delle entrate per titolo.

Allegato n.10 - Rendiconto alla gestione

#### CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Pagina 7

27/04/2021

ENTE REGIONALE PATRIMONIO CULTURALE

| TITOLO                        | DENOMINAZIONE                                        | Residui attivi al 1/1/2020 (RS)          |               | Riscossioni in c/residui (RR)    |              | Riaccertamenti residui (R)                 |               | Maggiori o minori entrate di competenza = A-CP | Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)  |              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|--------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
|                               |                                                      | Previsioni definitive di competenza (CP) |               | Riccossioni in c/competenza (RC) |              | Accertamenti (A)                           |               |                                                | Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC) |              |
|                               |                                                      | Previsioni definitive di cassa (CS)      |               | Totale riscossioni (TR = RR+RC)  |              | Maggiori o minori entrate di cassa = TR-CS |               |                                                | Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)       |              |
|                               | Fondo pluriennale vincolato per spese correnti       | CP                                       | 80.523,20     |                                  |              |                                            |               |                                                |                                                     |              |
|                               | Fondo pluriennale vincolato per spese in conto       | CP                                       | 420.292,76    |                                  |              |                                            |               |                                                |                                                     |              |
|                               | Utilizzo avanzo di Amministrazione                   | CP                                       | 2.826.691,64  |                                  |              |                                            |               |                                                |                                                     |              |
|                               | di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'    | CP                                       | 0,00          |                                  |              |                                            |               |                                                |                                                     |              |
| 2                             | TITOLO 2 - Trasferimenti correnti                    | RS                                       | 4.528.287,98  | RR                               | 4.010.011,89 | R                                          | 0,00          |                                                | EP                                                  | 518.276,09   |
|                               |                                                      | CP                                       | 6.306.800,22  | RC                               | 3.311.356,95 | A                                          | 6.225.062,87  | CP -81.737,35                                  | EC                                                  | 2.913.705,92 |
|                               |                                                      | CS                                       | 10.835.088,20 | TR                               | 7.321.368,84 | CS                                         | -3.513.719,36 |                                                | TR                                                  | 3.431.982,01 |
| 3                             | TITOLO 3 - Entrate extratributarie                   | RS                                       | 205.213,17    | RR                               | 21.935,43    | R                                          | -1.031,82     |                                                | EP                                                  | 182.245,92   |
|                               |                                                      | CP                                       | 617.576,33    | RC                               | 562.446,32   | A                                          | 613.410,73    | CP -4.165,60                                   | EC                                                  | 50.964,41    |
|                               |                                                      | CS                                       | 822.789,50    | TR                               | 584.381,75   | CS                                         | -238.407,75   |                                                | TR                                                  | 233.210,33   |
| 4                             | TITOLO 4 - Entrate in conto capitale                 | RS                                       | 1.372.742,82  | RR                               | 91.935,17    | R                                          | 0,00          |                                                | EP                                                  | 1.280.807,65 |
|                               |                                                      | CP                                       | 581.909,03    | RC                               | 90,88        | A                                          | 479.820,09    | CP -102.088,94                                 | EC                                                  | 479.729,21   |
|                               |                                                      | CS                                       | 1.954.651,85  | TR                               | 92.026,05    | CS                                         | -1.862.625,80 |                                                | TR                                                  | 1.760.536,86 |
| 6                             | TITOLO 6 - Accensione prestiti                       | RS                                       | 0,00          | RR                               | 0,00         | R                                          | 0,00          |                                                | EP                                                  | 0,00         |
|                               |                                                      | CP                                       | 0,00          | RC                               | 0,00         | A                                          | 0,00          | CP 0,00                                        | EC                                                  | 0,00         |
|                               |                                                      | CS                                       | 0,00          | TR                               | 0,00         | CS                                         | 0,00          |                                                | TR                                                  | 0,00         |
| 9                             | TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro | RS                                       | 123,20        | RR                               | 0,00         | R                                          | -123,20       |                                                | EP                                                  | 0,00         |
|                               |                                                      | CP                                       | 910.000,00    | RC                               | 759.502,97   | A                                          | 759.502,97    | CP -150.497,03                                 | EC                                                  | 0,00         |
|                               |                                                      | CS                                       | 910.123,20    | TR                               | 759.502,97   | CS                                         | -150.620,23   |                                                | TR                                                  | 0,00         |
| Totale Titoli                 |                                                      | RS                                       | 6.106.367,17  | RR                               | 4.123.882,49 | R                                          | -1.155,02     |                                                | EP                                                  | 1.981.329,66 |
|                               |                                                      | CP                                       | 8.416.285,58  | RC                               | 4.633.397,12 | A                                          | 8.077.796,66  | CP -338.488,92                                 | EC                                                  | 3.444.399,54 |
|                               |                                                      | CS                                       | 14.522.652,75 | TR                               | 8.757.279,61 | CS                                         | -5.765.373,14 |                                                | TR                                                  | 5.425.729,20 |
| Totale Generale delle Entrate |                                                      | RS                                       | 6.106.367,17  | RR                               | 4.123.882,49 | R                                          | -1.155,02     |                                                | EP                                                  | 1.981.329,66 |
|                               |                                                      | CP                                       | 11.743.793,18 | RC                               | 4.633.397,12 | A                                          | 8.077.796,66  | CP -338.488,92                                 | EC                                                  | 3.444.399,54 |
|                               |                                                      | CS                                       | 14.522.652,75 | TR                               | 8.757.279,61 | CS                                         | -5.765.373,14 |                                                | TR                                                  | 5.425.729,20 |

Le risultanze finali del conto del bilancio 2020, per la parte entrata, sono sintetizzate:

| ENTRATE PER TITOLI DI BILANCIO                          | Rendiconto 2018 (accertamenti) | Rendiconto 2019 (accertamenti) | Previsione definitiva 2020 | Rendiconto 2020 (accertamenti) | % scost. |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------|
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti                       | 5.349.533,70                   | 6.198.287,98                   | 6.306.800,22               | 6.225.062,87                   | 98,70    |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie                      | 745.840,02                     | 845.140,73                     | 617.576,33                 | 613.410,73                     | 99,33    |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale                    | 190.073,08                     | 1.010.202,81                   | 581.909,03                 | 479.820,09                     | 82,46    |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti                       | -                              | -                              | -                          | -                              | -        |
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro | 771.456,10                     | 710.868,21                     | 910.000,00                 | 759.502,97                     | 83,46    |
| Utilizzo avanzo di amministrazione                      | -                              | -                              | 2.826.691,64               | -                              | -        |
| Fondo pluriennale vincolato                             | -                              | -                              | 500.815,96                 | -                              | -        |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                                   | <b>7.056.902,90</b>            | <b>8.764.499,73</b>            | <b>11.743.793,18</b>       | <b>8.077.796,66</b>            |          |

Si espongono quindi alcune considerazioni di maggior dettaglio, al fine di illustrare i dati di bilancio e riportare ulteriori dati non desumibili dai documenti contabili.

Le entrate previste e movimentate sono classificabili, secondo il piano dei conti finanziario, nei soli titoli 2°, 3°, 4° e 9°.

#### TITOLO SECONDO – TRASFERIMENTI CORRENTI

In relazione alle tipologie di entrata si evidenzia:

| TIPOLOGIA                                                        | 2020<br>(accertamenti) |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche              | 5.655.760,17           |
| Trasferimenti correnti da Imprese                                | -                      |
| Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private            | 20.000,00              |
| Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 549.302,70             |
| <b>Totale titolo secondo - Trasferimenti correnti</b>            | <b>6.225.062,87</b>    |

La principale posta d'entrata è rappresentata – coerentemente con le previsioni della legge regionale 2/2016 e la natura di ente strumentale della Regione - dal trasferimento regionale ordinario annuale per il funzionamento.

Con Decreto n. 732/CULT del 02/03/2020 della Direzione centrale cultura e sport, è stata disposta la concessione, in favore dell'ente, dell'importo di euro 5.524.180,00 stanziato dalla Regione a titolo di finanziamento per le attività e le spese di funzionamento per l'anno 2020. La somma è stata interamente accertata con imputazione al capitolo 10100. L'importo è stato parzialmente riscosso, per un importo complessivo di euro 3.000.000,00 giusto Decreti di liquidazione ed erogazione acconti n. 2723/CULT dd. 16/09/2020 e n. 3417/CULT dd. 14/11/2020.

I trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche comprendono, tra l'altro, anche:

- euro 50.000,00 quale trasferimento regionale, ai sensi dell'art. 2, comma 29, della LR 34/2015 e smi, per lo sviluppo delle attività del punto informativo presso Villa Manin (Ufficio di informazione e accoglienza turistica –IAT -, gestito da UNPLI FVG – APS), anno 2020; il contributo è stato interamente destinato al finanziamento dell'intervento di spesa di parte corrente, iscritto al capitolo 20700 e riferito al trasferimento in favore del Comitato regionale del FRIULI VG dell'Unione nazionale delle Pro Loco d'Italia, in relazione alla convenzione in essere per la gestione dell'Ufficio informazione.

- euro 16.609,58 fondi Stato progetto ITA HR Underwatermuse 15%, destinati al finanziamento del correlato progetto (confluiti parzialmente nell'avanzo di amministrazione 2020 – quota vincolata - in misura pari ad euro 7.690,75);

- euro 47.706,87 trasferimento corrente partner IT progetto Underwatermuse, interamente destinato al finanziamento del correlato progetto.

I trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo ammontano ad euro 549.302,70 e comprendono, tra l'altro:

- euro 94.120,92 fondi UE progetto interreg ITA HR Underwatermuse 85%, destinati al finanziamento del correlato progetto (confluiti parzialmente nell'avanzo di amministrazione 2020 – quota vincolata - in misura pari ad euro 43.580,95);

- euro 442.354,04 trasferimento corrente a partner progetto Underwatermuse – solo quota UE -, interamente destinato al finanziamento del correlato progetto.

### **TITOLO TERZO – ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

In relazione alle tipologie di entrata si evidenzia:

| TIPOLOGIA                                                                                       | 2020<br>(accertamenti) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | 196.115,46             |
| proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | -                      |
| Interessi attivi                                                                                | 18,65                  |
| Rimborsi ed altre entrate correnti                                                              | 417.276,62             |
| <b>Totale titolo terzo - Entrate extratributarie</b>                                            | <b>613.410,73</b>      |

È interessante rilevare la consistenza delle entrate del titolo III afferenti alle iniziative di valorizzazione realizzate dall'Erpac nel 2020, rispetto agli anni precedenti e comprese nella tipologia delle entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni. Nel corso dell'esercizio 2020, sono stati accertati i seguenti proventi:

- euro 15.633,00 da mostre
- euro 22.606,00 da musei
- euro 20.639,56 da bookshop
- euro 136.463,49 da concessione di spazi (entrata rilevante ai fini del calcolo del Fondo crediti di dubbia e difficile esazione).

Come evidenziato nella tabella che segue, riportante i dati del triennio 2018/2020, si evidenzia la sensibile diminuzione delle entrate, dovuta alla chiusura dei luoghi della cultura per effetto delle numerose disposizioni intervenute nel corso del 2020 volte a fronteggiare l'emergenza epidemiologica COVID-19:

| Descrizione          | 2018<br>(accertamenti) | 2019<br>(accertamenti) | 2020<br>(accertamenti) |
|----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Proventi da mostre   | 109.138,00             | 156.485,00             | 15.633,00              |
| Proventi da musei    | 78.531,50              | 48.038,00              | 22.606,00              |
| Proventi da bookshop | 87.244,87              | 119.668,61             | 20.639,56              |
| TOTALE               | 274.914,37             | 324.191,61             | 58.878,56              |

La parte più consistente delle entrate per "Rimborsi ed altre entrate correnti" è rappresentata dalle "entrate per IVA (split payment) – capitolo 10851 - accertate in misura pari ad euro 257.418,42 e dalle "entrate per sterilizzazione inversione contabile IVA (reverse charge)" - capitolo 10850 -, accertate per euro 75.503,47. Sono state altresì accertate entrate diverse per complessivi euro 84.354,73.

#### *TITOLO QUARTO – ENTRATE IN CONTO CAPITALE*

Gli accertamenti delle entrate del titolo quarto ammontano a complessive euro 479.820,09 di cui:

- € 479.729,21 quali contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche e dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
- € 90,88 quali entrate da alienazione di beni materiali ed immateriali.

L'entrata è così composta:

- euro 294.299,15 quale trasferimento regionale a copertura dell'intervento di spesa allocato al titolo secondo – capitolo 20901 – e finalizzato alla valorizzazione del compendio monumentale di Villa Manin, concesso con Decreto n. 5522/CULT del 15/12/2016 (accertato, ai sensi di quanto previsto dal punto 3.6.c del principio contabile allegato 4/2, in relazione alla realizzazione della spesa);
- euro 103.030,00 quali fondi STATO ed UE progetto interreg ITA HR Underwatermuse, interamente confluiti nell'avanzo di amministrazione 2020 (quota vincolata);
- euro 82.400,06 fondi STATO ed UE progetto ITA SLO Walk of Peace.

#### *TITOLO NONO – ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO*

I servizi per conto di terzi e le partite di giro comprendono le transazioni poste in essere per conto di altri soggetti in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dell'ente, quali quelle effettuate come sostituto di imposta.

Sono state accertate in misura pari ad euro 759.502,97 e corrispondono al totale delle spese impegnate al titolo settimo della spesa.

| TIPOLOGIA                                                             | 2020<br>(accertamenti) |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Entrate per partite di giro                                           | 758.435,97             |
| Entrate per conto terzi                                               | 1.067,00               |
| <b>Totale titolo nono - Entrate per conto terzi e partite di giro</b> | <b>759.502,97</b>      |

## **Spesa**

### **Conto del bilancio – spese per titoli**

Nel prospetto seguente, costituente allegato al rendiconto, sono esposti i dati delle spese distintamente per titoli.

**CONTO DEL BILANCIO**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE**

Pagina 22

27/04/2021

ENTE REGIONALE PATRIMONIO CULTURALE

| TITOLO | DENOMINAZIONE                                                    | Residui passivi al 1/1/ 2020 (RS)        |               | Pagamenti in c/residui (PR)    |              | Riaccertamento residui (R)        |              | Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)    |              |
|--------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------|--------------|
|        |                                                                  | Previsioni definitive di competenza (CP) |               | Pagamenti in c/competenza (PC) |              | Impegni (I)                       |              | Residui passivi da esercizio di competenza (EC=I - PC) |              |
|        |                                                                  | Previsioni definitive di cassa (CS)      |               | Totale pagamenti (TP = PR+PC)  |              | Fondo pluriennale vincolato (FPV) |              | Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)         |              |
|        | DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE                                     | CP                                       |               |                                |              |                                   |              |                                                        |              |
|        | DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO        | CP                                       |               |                                |              |                                   |              |                                                        |              |
| 1      | TITOLO 1 - Spese correnti                                        | RS                                       | 1.836.819,15  | PR                             | 1.331.372,51 | R                                 | -136.817,88  | EP                                                     | 368.628,76   |
|        |                                                                  | CP                                       | 6.315.632,25  | PC                             | 3.543.499,01 | I                                 | 5.063.118,40 | ECP                                                    | 814.607,72   |
|        |                                                                  | CS                                       | 7.706.804,32  | TP                             | 4.874.871,52 | FPV                               | 437.906,13   | EC                                                     | 1.519.619,39 |
| 2      | TITOLO 2 - Spese in conto capitale                               | RS                                       | 1.115.190,54  | PR                             | 731.311,24   | R                                 | -220.674,24  | EP                                                     | 163.205,06   |
|        |                                                                  | CP                                       | 4.518.160,93  | PC                             | 1.359.453,20 | I                                 | 1.691.327,69 | ECP                                                    | 981.025,17   |
|        |                                                                  | CS                                       | 3.787.543,40  | TP                             | 2.090.764,44 | FPV                               | 1.845.808,07 | EC                                                     | 331.874,49   |
| 5      | TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | RS                                       | 0,00          | PR                             | 0,00         | R                                 | 0,00         | EP                                                     | 0,00         |
|        |                                                                  | CP                                       | 0,00          | PC                             | 0,00         | I                                 | 0,00         | ECP                                                    | 0,00         |
|        |                                                                  | CS                                       | 0,00          | TP                             | 0,00         | FPV                               | 0,00         | EC                                                     | 0,00         |
| 7      | TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro               | RS                                       | 94.622,33     | PR                             | 94.622,33    | R                                 | 0,00         | EP                                                     | 0,00         |
|        |                                                                  | CP                                       | 910.000,00    | PC                             | 634.854,91   | I                                 | 759.502,97   | ECP                                                    | 150.497,03   |
|        |                                                                  | CS                                       | 1.004.622,33  | TP                             | 729.477,24   | FPV                               | 0,00         | EC                                                     | 124.648,06   |
|        | Totale spese                                                     | RS                                       | 3.046.632,02  | PR                             | 2.157.306,08 | R                                 | -357.492,12  | EP                                                     | 531.833,82   |
|        |                                                                  | CP                                       | 11.743.793,18 | PC                             | 5.537.807,12 | I                                 | 7.513.949,06 | ECP                                                    | 1.946.129,92 |
|        |                                                                  | CS                                       | 12.498.970,05 | TP                             | 7.695.113,20 | FPV                               | 2.283.714,20 | EC                                                     | 1.976.141,94 |
|        | Totale Generale delle Spese                                      | RS                                       | 3.046.632,02  | PR                             | 2.157.306,08 | R                                 | -357.492,12  | EP                                                     | 531.833,82   |
|        |                                                                  | CP                                       | 11.743.793,18 | PC                             | 5.537.807,12 | I                                 | 7.513.949,06 | ECP                                                    | 1.946.129,92 |
|        |                                                                  | CS                                       | 12.498.970,05 | TP                             | 7.695.113,20 | FPV                               | 2.283.714,20 | EC                                                     | 1.976.141,94 |
|        |                                                                  |                                          |               |                                |              |                                   |              | TR                                                     | 2.507.975,76 |

Le risultanze finali del conto del bilancio 2020, per la parte spesa, sono sintetizzate:

| SPESE PER TITOLI DI BILANCIO                                     | Rendiconto 2018 (impegni + FPV) | Rendiconto 2019 (impegni + FPV) | Previsione definitiva 2020 | Rendiconto 2020 (impegni +FPV) | % scost. |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------|
| Titolo 1 - Spese correnti                                        | 4.495.422,21                    | 4.989.918,25                    | 6.315.632,25               | 5.063.118,40                   | 87,10    |
| FPV                                                              | 49.558,10                       | 80.523,20                       | 437.906,13                 | 437.906,13                     |          |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale                               | 622.423,77                      | 1.665.827,02                    | 4.518.160,93               | 1.691.327,69                   | 78,29    |
| FPV                                                              | 535.629,91                      | 420.292,76                      | 1.845.808,07               | 1.845.808,07                   |          |
| Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | -                               | -                               | -                          | -                              | -        |
| Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro            | 771.456,10                      | 710.868,21                      | 910.000,00                 | 759.502,97                     | 83,46    |
| <b>TOTALE SPESE</b>                                              | <b>5.889.302,08</b>             | <b>7.366.613,48</b>             | <b>11.743.793,18</b>       | <b>7.513.949,06</b>            |          |
| <b>TOTALE FPV</b>                                                | <b>585.188,01</b>               | <b>500.815,96</b>               | <b>2.283.714,20</b>        | <b>2.283.714,20</b>            |          |

Nella tabella che segue sono esposti i dati delle spese per titoli e macroaggregati riferiti al triennio 2018/2020:

| RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI - IMPEGNI                             |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA                                                  | Rendiconto<br>2018  | Rendiconto<br>2019  | Rendiconto<br>2020  |
| <b>Titolo 1 - Spese correnti</b>                                                  |                     |                     |                     |
| macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente                                   | 415.630,07          | 392.376,11          | 358.323,69          |
| macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente                             | 40.048,68           | 45.351,65           | 59.097,43           |
| macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi                                     | 3.617.918,93        | 3.784.923,85        | 3.522.313,41        |
| macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti                                         | 83.052,87           | 451.836,08          | 744.655,06          |
| macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate                      | 16.619,92           | -                   | 23.494,51           |
| macroaggregato 10 - Altre spese correnti                                          | 322.151,94          | 315.430,56          | 355.234,30          |
| <b>Totale titolo 1 - Spese correnti</b>                                           | <b>4.495.422,41</b> | <b>4.989.918,25</b> | <b>5.063.118,40</b> |
| <b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>                                         |                     |                     |                     |
| macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                 | 622.423,77          | 1.665.827,02        | 1.691.327,69        |
| macroaggregato 3 - Contributi agli investimenti                                   | -                   | -                   | -                   |
| macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale                                  | -                   | -                   | -                   |
| <b>Totale titolo 2 - Spese in conto capitale</b>                                  | <b>622.423,77</b>   | <b>1.665.827,02</b> | <b>1.691.327,69</b> |
| <b>Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>           |                     |                     |                     |
| macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | -                   | -                   | -                   |
| <b>Totale titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>    | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro</b>                      |                     |                     |                     |
| macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro                                     | 765.056,10          | 708.868,21          | 758.435,97          |
| macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi                                         | 6.400,00            | 2.000,00            | 1.067,00            |
| <b>Totale titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro</b>               | <b>771.456,10</b>   | <b>710.868,21</b>   | <b>759.502,97</b>   |
| <b>TOTALE IMPEGNI</b>                                                             | <b>5.889.302,28</b> | <b>7.366.613,48</b> | <b>7.513.949,06</b> |

Di seguito i dati riferiti agli impegni 2020 ed ai fondi pluriennali vincolati di spesa, con distinzione tra Servizi:

| Descrizione                                                                  | 2020<br>(impegni)   | 2020<br>(FPV)       |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>TITOLO PRIMO - SPESE CORRENTI</b>                                         |                     |                     |
| Servizio affari generali e formazione                                        | 2.626.291,36        | 234.015,00          |
| Servizio catalogazione, promozione, valorizzazione e sviluppo del territorio | 1.633.607,69        | 65.535,68           |
| Servizio ricerca, musei e archivi storici                                    | 803.219,35          | 138.355,45          |
| <b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>                                                 | <b>5.063.118,40</b> | <b>437.906,13</b>   |
| <b>TITOLO PRIMO - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                                |                     |                     |
| Servizio affari generali e formazione                                        | 399.939,54          | 1.494.876,57        |
| Servizio catalogazione, promozione, valorizzazione e sviluppo del territorio | 931.109,09          | 75.230,76           |
| Servizio ricerca, musei e archivi storici                                    | 360.279,06          | 275.700,74          |
| <b>TOTALE SPESE IN C/CAPITALE</b>                                            | <b>1.691.327,69</b> | <b>1.845.808,07</b> |
| <b>TITOLO NONO - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>                 |                     |                     |
| Servizio affari generali e formazione                                        | 759.502,97          |                     |
| Servizio catalogazione, promozione, valorizzazione e sviluppo del territorio | 0,00                |                     |
| Servizio ricerca, musei e archivi storici                                    | 0,00                |                     |
| <b>TOTALE SPESE C/TERZI E PARTITE DI GIRO</b>                                | <b>759.502,97</b>   |                     |
| <b>TOTALE SPESE</b>                                                          | <b>7.513.949,06</b> |                     |
| <b>TOTALE FONDO PLURIENNALE VINCOLATO</b>                                    |                     | <b>2.283.714,20</b> |

Si espongono quindi alcune considerazioni di maggior dettaglio.

Le spese previste e movimentate rientrano nella missione 1 (servizi istituzionali, generali e di gestione), 5 (la principale: tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali) e 99 (partite di giro). I programmi di spesa della missione 5 sono: 1 (valorizzazione dei beni di interesse storico) e 2 (attività culturali e interventi diversi nel settore culturale).

## **TITOLO PRIMO – SPESE CORRENTI**

Con riferimento alle spese in capo al Servizio affari generali e formazione, le spese ricorrenti sono quelle riguardanti il personale Federculture, le utenze, i trasferimenti previsti per legge allo sportello IAT presso il compendio di Villa Manin o quelli verso altri soggetti (“condominio” con l’ASUGI), le spese di tesoreria, i canoni di locazione.

Riguardo alle spese si ritiene di dover evidenziare quelle impegnate per il personale Federculture, i cui emolumenti sono a carico dell’Ente:

- euro 251.414,19 per stipendi fissi (capitolo 10100)
- euro 23.377,33 indennità ed altri compensi (capitolo 10102)
- euro 74.467,24 per contributi obbligatori (capitolo 10104)

Nelle spese del servizio sono comprese le spese per acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale, impegnate per euro 136.975,49 assunte nel rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile imposti dal comma 28, dell’articolo 9, del D.L. 78/2010 e smi.

La spesa impegnata per oneri IRAP, imputata al capitolo 10200, ammonta ad euro 17.177,69.

Si espongono ancora ulteriori dati riferiti agli impegni per spese correnti afferenti al Servizio affari generali:

- euro 30.147,00 quali oneri per tassa rifiuti (capitolo 10203)
- euro 309.513,55 per oneri IVA a debito per le gestioni commerciali (capitolo 10206)
- euro 296.601,35 per spese per utenze e canoni (capitolo 10500)
- euro 43.146,50 per premi di assicurazione versati in relazione al patrimonio artistico detenuto (capitolo 10704)
- euro 298.243,02 per spese servizio vigilanza (capitolo 10603)
- euro 160.449,12 per spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (capitolo 10740): l’importo non comprende le spese reimputate al 2021 per euro 33.016,47 (con costituzione di FPV)
- euro 94.018,65 quali spese condominiali dovute alla Regione per Palazzo Alvarez (capitolo 10761).

Per l’attività più confacente alla “mission” originaria dell’Ente si rilevano i seguenti impegni di spesa:

### ➤ Servizio catalogazione, promozione, valorizzazione e sviluppo del territorio

- euro 38.110,36 per acquisto di beni per la gestione del bookshop (cap. 20101)
- euro 96.522,58 per acquisto di servizi per la gestione del bookshop (cap. 20102): l’importo non comprende le spese reimputate al 2021 per euro 14.640,00 (con costituzione di FPV)
- euro 331.345,33 per eventi espositivi attinenti al settore culturale (cap. 20200): l’importo non comprende le spese reimputate al 2021 per euro 27.715,68 (con costituzione di FPV)
- euro 142.755,65 per l’iniziativa ormai tradizionale “Villa Manin estate” (cap. 20201)
- euro 32.101,00 per eventi espositivi in collaborazione (cap. 20205) ed euro 24.053,50 per eventi culturali (cap. 20202)
- euro 135.908,74 per pubblicità curata dal Servizio valorizzazione (cap. 20300)
- euro 33.516,00 per spese comunicazione (cap. 20301): l’importo non comprende le spese reimputate al 2021 per euro 23.180,00 (con costituzione di FPV)
- euro 144.377,40 per locazione di beni immobili (cap. 20550) che comprende il canone di locazione dovuto all’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale di Trieste, per l’immobile “Magazzino delle Idee”;
- euro 125.508,08 per manutenzione ordinaria a cura del Servizio (cap. 20601), euro 27.630,11 per interventi nei parchi (acquisto di beni e servizi - cap. 20602 e 20608)
- euro 90.943,17 per servizi di assistenza tecnica specialistica a supporto delle attività istituzionali (cap. 30600)
- euro 10.309,00 per attività formative e didattiche (cap. 30700)
- euro 58.277,60 per interventi a sostegno di musei privati (cap. 30104)

### ➤ Servizio musei e archivi storici

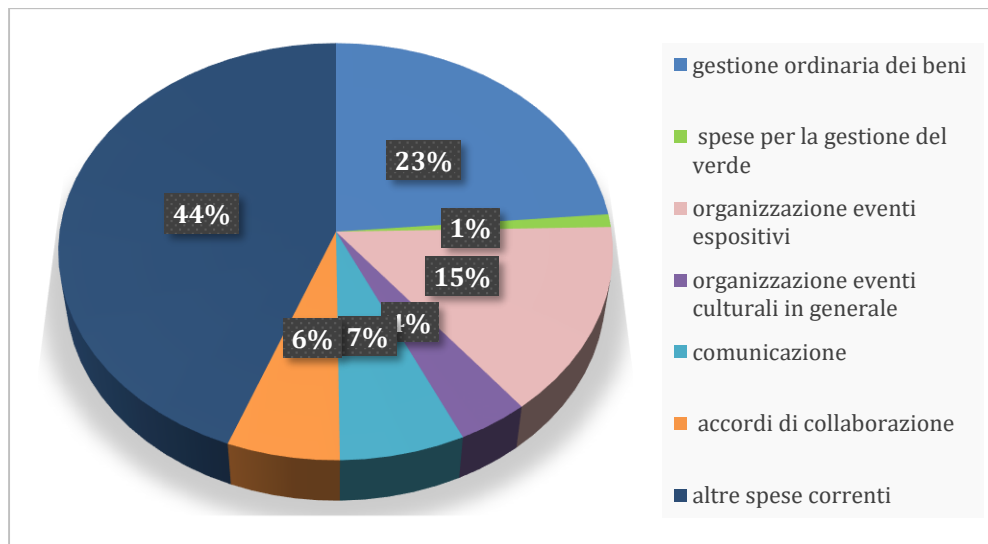
- euro 31.413,94 per i “Musei provinciali” (cap. 40201): l’importo non comprende le spese reimputate al 2021 per euro 40.782,80 (con costituzione di FPV)

- euro 15.431,24 per le collezioni permanenti dei musei provinciali di Gorizia (cap. 40500)

- euro 168.701,58 per pubblicità curata dal Servizio musei (cap. 40605)

Il Servizio Musei ha inoltre impegnato spese correnti per euro 410.484,46 per eventi espositivi (cap. 40200): l'importo non comprende le spese reimputate al 2021 per euro 67.153,17 (con costituzione di FPV).

Le principali voci di spesa corrente sono rappresentate nel seguente grafico.



## **TITOLO SECONDO – SPESE IN CONTO CAPITALE**

Quanto alle spese in conto capitale, si rilevano i seguenti impegni:

### **❖ INTERVENTI MANUTENZIONE VILLA MANIN (capitolo 11100)**

- spese impegnate: euro 166.541,36

- spese reimputate (con costituzione di fondo pluriennale vincolato): euro 615.371,40

per un importo totale di euro 781.912,76 di cui:

€ 79.731,60 per interventi restauro conservativo lapideo balaustre fronte principale di Villa Manin (spesa già finanziata da FPV per euro 78.462,80)

€ 127.181,16 per “Progetto Prevenzione Incendi” – Realizzazione di sistema WATER MIST (già finanziato da FPV per euro 106.641,16): importo reimputato al 2021 euro 59.166,45

€ 575.000,00 completamento “Progetto Prevenzione Incendi” – Interventi riguardanti la sicurezza anticendio – opere adeguamento/gestione SCIA: importo reimputato al 2021 euro 556.204,95

### **❖ PROGETTAZIONE PARCO BASAGLIA (capitolo 11107)**

- spese impegnate: euro 10.829,21

- spese reimputate (con costituzione di fondo pluriennale vincolato): euro 218.147,12

per un importo totale di euro 228.976,33 di cui:

€ 222.348,12 intervento “manutenzione dell’edificio ubicato sulla p.c. 1956 del C.C. di Gorizia, cd. “Punto di ristoro” nel compendio del Parco Basaglia di Gorizia”: importo reimputato al 2021 euro 211.518,91

€ 6.628,21 servizi di architettura inerente il Progetto di rigenerazione urbana in chiave storico-culturale del Parco Basaglia (interamente reimputato al 2021)

### **❖ REALIZZAZIONE STATUA MARIA TERESA (capitolo 10803)**

- spese impegnate: euro 28.339,01

- spese reimputate (con costituzione di fondo pluriennale vincolato): euro 429.019,15

per un importo totale di euro 457.358,16 di cui:

€ 457.358,16 intervento “Costruzione monumento alla memoria di Maria Teresa d’Austria in piazza Ponterosso a Trieste”: importo reimputato al 2021 euro 429.019,15 (spesa già finanziata da FPV per euro 32.358,16)

❖ MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI (capitolo 20901)

Intervento straordinario finalizzato alla valorizzazione del compendio monumentale di Villa Manin (interamente finanziato da contributo regionale di parte capitale – Decreto n. 5522/CULT)

- spese impegnate: euro 294.229,15

- spese reimputate al 2021 (con contestuale reimputazione della correlata entrata e pertanto senza costituzione di FPV): euro 421.418,39

❖ MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCO BORGO CASTELLO E ALTRI LUOGHI DELLA CULTURA AFFIDATI AD ERPAC (capitolo 11112)

- spese impegnate euro 53.689,34

- spese reimputate euro 87.889,40

per un importo totale di euro 141.578,74 di cui:

€ 90.000,00 Lavori di “Riqualificazione dei giardini e delle aree pertinenziali dei Musei di Borgo Castello, in gestione all’ERPAC – Progetto Interreg V-A ITALIA-SLOVENIA Acronimo Walk of Peace, Programmazione 2014-2020 ”: importo reimputato al 2021 euro 87.889,40 [Si specifica che l’intervento di spesa, come da Q.E. approvato con Decreto 1457/2019, ammonta a complessivi euro 240.000,00: la differenza, pari ad euro 150.000,00 trova imputazione per euro 21.250,00 al capitolo 10411 (interamente reimputato al 2021, con contestuale reimputazione della correlata entrata – senza attivazione FVP ), euro 106.250,00 al capitolo 10412 (reimputato al 2021 per euro 36.209,96 con contestuale reimputazione della correlata entrata – senza costituzione FVP), euro 3.750,00 al capitolo 10413 (interamente reimputato al 2021, con contestuale reimputazione della correlata entrata – senza attivazione FVP ), per euro 18.750,00 al capitolo 10414 (reimputato al 2021 per euro 6.389,98 con contestuale reimputazione della correlata entrata – senza costituzione FVP)].

€ 51.578,74 per interventi diversi di manutenzione

❖ MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI IN GESTIONE ALL’ERPAC (capitolo 20902)

- spese impegnate: euro 140.857,10

- spese reimputate: euro 75.230,76

per un importo totale di euro 216.087,86 di cui:

€ 21.960,00 intervento di trattamento manutentivo del rivestimento pavimentale balaustra principale compendio Villa Manin (interamente reimputato al 2021)

€ 58.000,00 intervento di sistemazione muro di sostegno e di restauro muratura/parapetto “peschiera sud” adiacente Esedra di Levante del compendio di Villa Manin (reimputato al 2021 per l’importo di euro 53.270,76)

€ 136.127,86 per interventi diversi su compendio monumentale di Villa Manin

Sono compresi ancora:

- euro 42.749,08 per hardware (cap. 11001), reimputate al 2021 per euro 6.975,96

- euro 152.965,30 per acquisto attrezzature (cap. 11111), reimputate al 2021 per euro 137.473,54 (Servizio affari generali)

- euro 98.286,21 per acquisto attrezzature (cap. 20804) – Servizio catalogazione

- euro 388.265,00 per costituzione dell’archivio multimediale del patrimonio culturale regionale (cap. 20905)

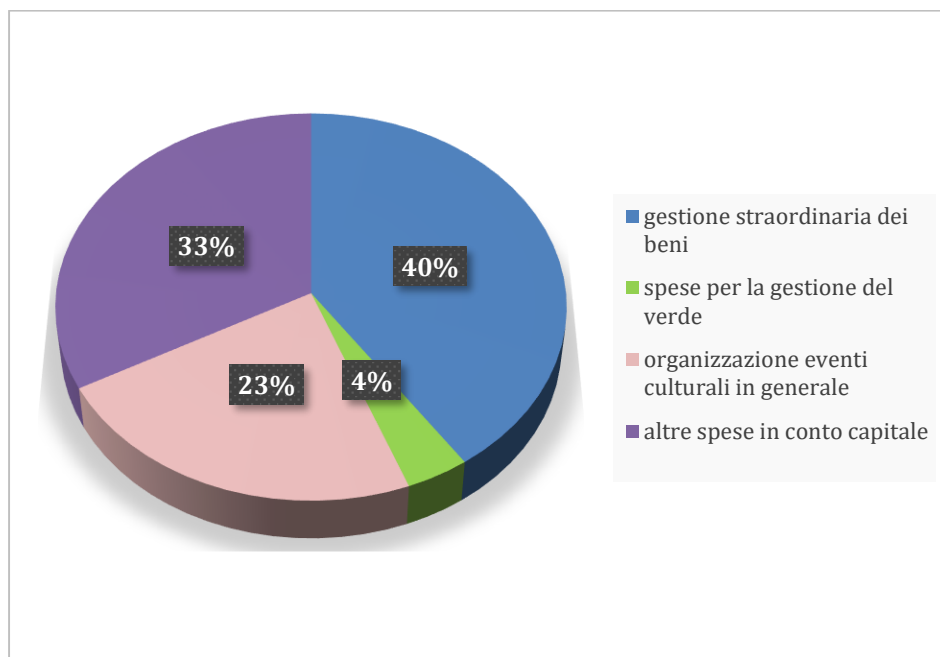
- euro 103.832,55 per acquisto attrezzature Servizio musei, reimputate al 2021 per euro 76.749,96 (cap. 40800)

- euro 44.134,97 per acquisto mobili e arredi per il Servizio musei (cap. 40801)

- euro 468.012,28 del Servizio Musei e archivi storici per opere d’arte e restauri (cap. 40803), reimputate al 2021 per euro 198.950,78

- euro 20.000,00 per libri e pubblicazioni (cap. 40802).

Le principali voci di spesa in conto capitale sono rappresentate nel seguente grafico.



#### ***TITOLO SETTIMO – SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO***

Per la natura delle spese si rinvia al commento relativo alle entrate.

| MACROAGGREGATO                                                         | 2020<br>(impegni) |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Uscite per partite di giro                                             | 758.435,97        |
| Uscite per conto terzi                                                 | 1.067,00          |
| <b>Totale titolo settimo - Spese per conto terzi e partite di giro</b> | <b>759.502,97</b> |

#### **Quadro generale riassuntivo**

Il quadro generale riassuntivo fornisce una visione sintetica e globale della gestione finanziaria nel corso dell'esercizio di riferimento e dei relativi risultati, in termini di competenza e di cassa, attraverso il confronto tra le risorse finanziarie disponibili nel corso dell'esercizio e i relativi utilizzi, e consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nel quadro generale riassuntivo del bilancio di previsione.

La differenza tra l'ammontare delle risorse complessive disponibili nel corso dell'esercizio e quello delle risorse complessive utilizzate nel corso dell'esercizio rappresenta il risultato di competenza dell'esercizio (avanzo o disavanzo di competenza).

Si riporta di seguito il quadro riferito alla gestione 2020.

| QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO                                                    |                |              |                                                                                                |               |              |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| ENTRATE                                                                        | ACCERTA- MENTI | INCASSI      | SPESE                                                                                          | IMPEGNI       | PAGAMENTI    |
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio                                       |                | 1.065.066,64 |                                                                                                |               |              |
| Utilizzo avanzo di amministrazione                                             | 2.826.691,64   |              | Disavanzo di amministrazione                                                                   | 0,00          |              |
| liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni | 0,00           |              |                                                                                                |               |              |
|                                                                                |                |              | Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti | 0,00          |              |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente                                  | 80.523,20      |              |                                                                                                |               |              |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| Fondo pluriennale vincolato in c/capitale                                      | 420.292,76     |              |                                                                                                |               |              |
| di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito          | 0,00           |              |                                                                                                |               |              |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie             | -              |              |                                                                                                |               |              |
| TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa   | 0,00           | 0,00         | TITOLO 1 - Spese correnti                                                                      | 5.063.118,40  | 4.874.871,52 |
|                                                                                |                |              | Fondo pluriennale vincolato di parte corrente                                                  | 437.906,13    |              |
| TITOLO 2 - Trasferimenti correnti                                              | 6.225.062,87   | 7.321.368,84 |                                                                                                |               |              |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| TITOLO 3 - Entrate extratributarie                                             | 613.410,73     | 584.381,75   |                                                                                                |               |              |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| TITOLO 4 - Entrate in conto capitale                                           | 479.820,09     | 92.026,05    | TITOLO 2 - Spese in conto capitale                                                             | 1.691.327,69  | 2.090.764,44 |
|                                                                                |                |              | Fondo pluriennale vincolato in c/capitale                                                      | 1.845.808,07  |              |
|                                                                                |                |              | di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito                          |               |              |
| TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie                        | 0,00           | 0,00         | TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie                                        |               |              |
|                                                                                |                |              | Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie                             |               |              |
| Totale entrate finali.....                                                     | 7.318.293,69   | 7.997.776,64 | Totale spese finali.....                                                                       | 9.038.160,29  | 6.965.635,96 |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| TITOLO 6 - Accensione di prestiti                                              | 0,00           | 0,00         | TITOLO 4 - Rimborso di prestiti                                                                | 0,00          | 0,00         |
|                                                                                |                |              | di cui Fondo anticipazioni di liquidità                                                        |               |              |
| TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                        | 0,00           | 0,00         | TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                               | 0,00          | 0,00         |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro                        | 759.502,97     | 759.502,97   | TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro                                             | 759.502,97    | 729.477,24   |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| Totale entrate dell'esercizio                                                  | 8.077.796,66   | 8.757.279,61 | Totale spese dell'esercizio                                                                    | 9.797.663,26  | 7.695.113,20 |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE                                                     | 11.405.304,26  | 9.822.346,25 | TOTALE COMPLESSIVO SPESE                                                                       | 9.797.663,26  | 7.695.113,20 |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
| DISAVANZO DI COMPETENZA                                                        | 0,00           | 0,00         | AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA                                                            | 1.607.641,00  | 2.127.233,05 |
| autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio                           | -              |              |                                                                                                |               |              |
| TOTALE A PAREGGIO                                                              | 11.405.304,26  | 9.822.346,25 | TOTALE A PAREGGIO                                                                              | 11.405.304,26 | 9.822.346,25 |
|                                                                                |                |              | <b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>                                                                   |               |              |
|                                                                                |                |              | a) Avanzo di competenza (+)                                                                    |               |              |
|                                                                                |                |              | /Disavanzo di competenza (-)                                                                   | 1.607.641,00  |              |
|                                                                                |                |              | b) Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio N (+)                             | 29.441,51     |              |
|                                                                                |                |              | c) Risorse vincolate nel bilancio (+)                                                          | 973.784,22    |              |
|                                                                                |                |              | d) E equilibrio di bilancio (d=a-b-c)                                                          | 604.415,27    |              |
|                                                                                |                |              |                                                                                                |               |              |
|                                                                                |                |              | <b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>                                     |               |              |
|                                                                                |                |              | d) E equilibrio di bilancio (+)/(-)                                                            | 604.415,27    |              |
|                                                                                |                |              | e) Variazione accantonamenti effettua                                                          | 0,00          |              |
|                                                                                |                |              | f) E equilibrio complessivo (f=d-e)                                                            | 604.415,27    |              |

### Il risultato di competenza, l'equilibrio di bilancio e quello complessivo

Il Quadro generale riassuntivo dedica due appositi riquadri alla determinazione rispettivamente dell'equilibrio di bilancio e dell'equilibrio complessivo:

- 1) l'equilibrio di bilancio è calcolato al fine di tenere conto degli effetti sulla gestione di competenza derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione definiti dall'articolo 42, comma 2;
- 2) l'equilibrio complessivo è calcolato per tenere conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti effettuate in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di Euro 1.607.641,00.

L'equilibrio di bilancio presenta un salto pari ad euro 604.415,27; l'equilibrio complessivo presenta un saldo pari ad euro 604.415,27 come di seguito rappresentato e come anche riportato precedente "Quadro generale riassuntivo":

| <b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>                                          |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| a) Avanzo di competenza (+)/Disavanzo di competenza (-)               | 1.607.641,00      |
| b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020 (+) | 29.441,51         |
| c) Risorse vincolate nel bilancio (+)                                 | 973.784,22        |
| <b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>                            | <b>604.415,27</b> |
| <b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>            |                   |
| d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)                                     | 604.415,27        |
| e) Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) | 0,00              |
| <b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>                              | <b>604.415,27</b> |

### Risultato contabile di amministrazione

L'art. 42 del decreto legislativo n. 118/2011 detta la disciplina del risultato di amministrazione, integrata dal punto 9.2 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

Il risultato di amministrazione alla fine dell'esercizio è costituito dal fondo di cassa esistente al 31 dicembre dell'anno, maggiorato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi, come definito dal rendiconto, che recepisce gli esiti della ricognizione e dell'eventuale riaccertamento di cui al punto 9.1 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria. Tale risultato non comprende le risorse accertate che hanno finanziato spese impegnate con imputazione agli esercizi successivi, rappresentate dal fondo pluriennale vincolato determinato in spesa del conto del bilancio. Dall'analisi dei risultati complessivi, si rileva che il risultato di amministrazione dell'esercizio 2020 presenta un avanzo di euro 2.761.272,29 come risulta dai seguenti elementi:

| PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE                                                      |            |              |              |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|---------------------|
|                                                                                                              |            | GESTIONE     |              |                     |
|                                                                                                              |            | RESIDUI      | COMPETENZA   | TOTALE              |
| Fondo di cassa al 1° gennaio                                                                                 |            |              |              | 1.065.066,64        |
| RISCOSSIONI                                                                                                  | (+)        | 4.123.882,49 | 4.633.397,12 | 8.757.279,61        |
| PAGAMENTI                                                                                                    | (-)        | 2.157.306,08 | 5.537.807,12 | 7.695.113,20        |
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                                                                | (=)        |              |              | 2.127.233,05        |
| PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre                                              | (-)        |              |              | 0,00                |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                                                                | (=)        |              |              | 2.127.233,05        |
| RESIDUI ATTIVI                                                                                               | (+)        | 1.981.329,66 | 3.444.399,54 | 5.425.729,20        |
| di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze |            |              |              |                     |
| RESIDUI PASSIVI                                                                                              | (-)        | 531.833,82   | 1.976.141,94 | 2.507.975,76        |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI                                                               | (-)        |              |              | 437.906,13          |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE                                                      | (-)        |              |              | 1.845.808,07        |
| <b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)</b>                                                  | <b>(=)</b> |              |              | <b>2.761.272,29</b> |

In base alle scritture contabili risultanti alla data di redazione del progetto di bilancio 2021-2023, il risultato di amministrazione dell'esercizio 2020 è stato stimato (ai sensi di quanto previsto dal comma 2, del citato art. 42) in Euro 1.992.262,02 di cui 663.290,52 libero. L'avanzo presunto non è stato iscritto nel bilancio di previsione, ai sensi dell'articolo 13 della legge 243/2012, se non – per il 2021 - nella misura pari alle economie vincolate presunte: Euro 1.018.799,67 complessivamente, distinte tra Euro 299.244,48 di parte corrente (correlati al progetto comunitario Underwatermuse) ed Euro 719.555,19 di parte capitale (correlati al progetto comunitario Underwatermuse per euro 103.030,00 e riferiti ai fondi MESS per euro 616.525,19).

Come previsto dal d.lgs. 118/2011, entro il 31 gennaio 2021 è stato adottato l'atto ricognitivo dell'avanzo vincolato, con conseguente minima rideterminazione (Decreto n. 127 del 26/01/2021).

La scomposizione del risultato finanziario dell'esercizio 2020, ora determinato come sopra esposto, è la seguente:

| GESTIONE RESIDUI                                                                                                                                                     |     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE (avanzo) NON APPLICATO, COMPRENSIVO della parte accantonata a fondo crediti dubbia esigibilità (€ 230.232,76) | (+) | 797.294,19          |
| MINORI RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI                                                                                                                                    | (-) | 1.155,02            |
| MINORI RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI                                                                                                                                   | (+) | 357.492,12          |
| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI</b>                                                                                                                              |     | <b>1.153.631,29</b> |

| GESTIONE DI COMPETENZA                                                    |     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE (avanzo) APPLICATO | (+) | 2.826.691,64        |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI ENTRATA DI PARTE CORRENTE                  | (+) | 80.523,20           |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI ENTRATA DI PARTE CAPITALE                  | (+) | 420.292,76          |
| ACCERTAMENTI DI COMPETENZA                                                | (+) | 8.077.796,66        |
| IMPEGNI DI COMPETENZA                                                     | (-) | 7.513.949,06        |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI SPESA DI PARTE CORRENTE                    | (-) | 437.906,13          |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI SPESA DI PARTE CAPITALE                    | (-) | 1.845.808,07        |
| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>                             |     | <b>1.607.641,00</b> |

Il risultato derivante dalla gestione di competenza è suddiviso quindi secondo la sua provenienza, dalla parte corrente o dalla parte in conto capitale del bilancio.

| GESTIONE DI COMPETENZA                                                                                          |     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|
| <b>GESTIONE CORRENTE</b>                                                                                        |     |                     |
| Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti | (+) | 355.457,33          |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata                                              | (+) | 80.523,20           |
| Entrate titoli 1-2-3                                                                                            | (+) | 6.838.473,60        |
| Spese correnti                                                                                                  | (-) | 5.063.118,40        |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)                                                        | (-) | 437.906,13          |
| <b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>                                                                              |     | <b>1.773.429,60</b> |
| <b>GESTIONE C/CAPITALE</b>                                                                                      |     |                     |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento                              | (+) | 2.471.234,31        |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata                                     | (+) | 420.292,76          |
| Entrate in conto capitale (titolo 4)                                                                            | (+) | 479.820,09          |
| Spese in conto capitale                                                                                         | (-) | 1.691.327,69        |
| Fondo pluriennale vincolato in conto capitale (di spesa)                                                        | (-) | 1.845.808,07        |
| <b>RISULTATO DI PARTE CAPITALE</b>                                                                              |     | <b>-165.788,60</b>  |
| <b>TOTALE RISULTATO DI COMPETENZA</b>                                                                           |     | <b>1.607.641,00</b> |

#### Conciliazione tra risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione

Il risultato della gestione di competenza si concilia con quello di amministrazione, come risulta dai seguenti elementi:

|                                                   |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|
| <b>Gestione di competenza</b>                     | <b>2020</b>      |
| <b>SALDO GESTIONE COMPETENZA*</b>                 | 563.847,60 €     |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata   | 500.815,96 €     |
| Fondo pluriennale vincolato di spesa              | 2.283.714,20 €   |
| <b>SALDO FPV</b>                                  | - 1.782.898,24 € |
| <b>Gestione dei residui</b>                       |                  |
| Maggiori residui attivi riaccertati (+)           | - €              |
| Minori residui attivi riaccertati (-)             | 1.155,02 €       |
| Minori residui passivi riaccertati (+)            | 357.492,12 €     |
| <b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>                     | 356.337,10 €     |
| <b>Riepilogo</b>                                  |                  |
| <b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>                  | 563.847,60 €     |
| <b>SALDO FPV</b>                                  | - 1.782.898,24 € |
| <b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>                     | 356.337,10 €     |
| AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO              | 2.826.691,64 €   |
| AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO          | 797.294,19 €     |
| <b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020</b> | 2.761.272,29 €   |

\* saldo accertamenti e impegni 2020

Sul risultato di amministrazione 2020 determinato con il presente rendiconto si ritiene di osservare quanto segue.

✓ Con riferimento all'avanzo derivante dalla gestione dei residui:

l'avanzo di amministrazione 2019 non applicato al bilancio di previsione 2020/2022 ammonta a euro 797.294,19-., di cui euro 230.232,76 quale quota accantonata per fondo crediti di dubbia esigibilità ed euro 567.061,43 quale quota libera. Quest'ultima quota, unitamente alla differenza positiva tra i minori residui attivi e i minori residui passivi, pari a euro 356.337,10-., confluisce nuovamente nell'avanzo di amministrazione e pertanto concorre alla formazione della parte disponibile dell'avanzo di amministrazione 2020, per un totale di euro 923.398,53.

In occasione della redazione del rendiconto è verificata la congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità accantonata nel risultato di amministrazione: in relazione alla quantificazione di tale fondo (per le modalità di calcolo si veda quanto indicato al paragrafo "Fondo crediti di dubbia esigibilità"), la quota accantonata per fondo crediti di dubbia esigibilità, pari ad euro 230.232,76 - unitamente alla quota derivante dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti per tale finalità, pari ad euro 29.441,51 – costituisce la parte accantonata dell'avanzo 2020, per un totale complessivo di euro 259.674,27.

✓ Con riferimento all'avanzo derivante dalla gestione di competenza, l'importo di euro 1.607.641,00 è così composto:

- € 29.441,51 accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- € 973.784,22 quota vincolata (trasferimenti UE - progetto ITA HR UNDERWATERMUSE, e regionali vincolati - contributi al MESS lr 13/2019) – derivante da importi accertati nel corso dell'esercizio e parzialmente non utilizzati e da interventi di spesa finanziati da avanzo vincolato;
- € 604.415,27 quota libera (parte disponibile).

Di seguito la tabella riportante la composizione della quota libera (parte disponibile) dell'avanzo di amministrazione 2020:

|                                                                                                                                                      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| quota libera (Parte disponibile) avanzo di amministrazione 2019 non utilizzato, al netto della somma accantonata al fondo crediti dubbia esigibilità | 567.061,43          |
| differenza positiva tra minori residui attivi e minori residui passivi riaccertati                                                                   | 356.337,10          |
| <i>totale quota libera (Parte disponibile) avanzo di amministrazione 2020 derivante dalla gestione dei residui</i>                                   | 923.398,53          |
| quota libera (Parte disponibile) avanzo di amministrazione 2020 derivante dalla gestione di competenza                                               | 604.415,27          |
| <b>Totale quota libera (Parte disponibile) avanzo di amministrazione 2020</b>                                                                        | <b>1.527.813,80</b> |

## La gestione dell'IVA nell'esercizio 2020

Della gestione dell'IVA deve darsi conto nella relazione sulla gestione, secondo l'allegato 4/2, punto 5. Come più volte ricordato nei confronti dell'ERPAC, trova applicazione il meccanismo dello split-payment, in quanto amministrazione rientrante tra i soggetti ai quali tale disciplina è stata estesa per effetto del decreto-legge 50/2017, convertito dalla legge 96/2017. Fermo restando il principio secondo cui le spese sono contabilizzate sui capitoli operativi al lordo dell'IVA, si rileva la previsione normativa che, dal 1° luglio 2018, ha comportato la disapplicazione del cd. split payment ai percettori soggetti a ritenuta per imposta sui redditi.

### IVA ISTITUZIONALE

Per i pagamenti relativi ad acquisti inerenti all'attività istituzionale ERPAC effettua le cd. ritenute IVA, e la relativa registrazione contabile, sui capitoli di partita di giro 60010/E e 60010/S del proprio bilancio; ciò in applicazione delle specifiche disposizioni normative ed in particolare dei principi applicati di cui all'allegato 4/2 al decreto legislativo 118/2011,

La liquidazione dell'iva istituzionale è mensile; dopo i conteggi e i dovuti controlli, con adozione di specifico di decreto, l'imposta viene versata all'Erario, Ministero dell'Economia e delle Finanze, tramite modello F24, entro il giorno 16 del mese successivo a quello in cui è divenuta esigibile, senza possibilità di compensazione, e utilizzando lo specifico codice tributo 6040.

La relativa spesa, risultante dalla stampa delle ritenute iva istituzionali operate nel mese di riferimento, viene liquidata a valere sugli impegni assunti nel medesimo mese e registrati sul cap.60010 di spesa delle partite di giro.

Gli impegni di spesa per iva istituzionale relativi all'anno 2020 ammontano a complessivi € 339.802,73.

### IVA COMMERCIALE

Oltre all'attività istituzionale, l'Erpac svolge anche attività commerciale, che riguarda le vendite effettuate presso i musei e le gallerie d'arte in gestione e gli affitti degli spazi a disposizione (aule riunioni, sale convegni, bar ristoranti ecc.), e gli acquisti relativi.

Pertanto l'ente è soggetto al versamento mensile dell'IVA relativa ad operazioni commerciali.

In data 21/04/2020 è stata presentata la dichiarazione annuale IVA – Modelli IVA 2020 – periodo d'imposta 2019, la quale riportava un debito IVA pari a 32.260,00.

Il pro-rata era determinato in 21% (era 31%).

L'ente provvede, con cadenza trimestrale, all'invio telematico delle Comunicazioni liquidazioni periodiche IVA.

L'ente intrattiene inoltre rapporti con l'estero, soprattutto per quanto riguarda il prestito di opere d'arte per le mostre organizzate presso gli spazi in gestione all'ERPAC.

Questo comporta la gestione di alcuni adempimenti fiscali necessari quali: la redazione dei modelli INTRASTAT e l'ESTEROMETRO, aventi cadenza mensile.

La gestione dell'IVA ha richiesto ovviamente anche la movimentazione del capitolo destinato alla ritenuta per reverse charge, i cui importi confluiscono nel calcolo del debito IVA commerciale.

Gli impegni di spesa in partita di giro 60011 (split payment) per iva commerciale relativi all'anno 2020 ammontano a complessivi € 290.305,67.

In relazione alla presentazione, in data 09/04/2021, della dichiarazione IVA 2021 - riferita al periodo di imposta 2020 - si è determinato a un credito di imposta pari ad € 83.240,00 e una rideterminazione del pro rata nella misura del 46% (era 21%).

## **Verifiche del Revisore**

Il Revisore unico dell'ERPAC nominato con Decreto della Presidente della Regione n. 100 del 20 giugno 2019 con decorrenza 20 giugno 2019, hanno svolto verifiche periodiche sulla gestione di cassa, sulla gestione economale e sulla tenuta delle scritture contabili. Si è espresso, come previsto, sugli atti più importanti della gestione finanziaria dell'Ente. Assieme alla vigilanza della Direzione centrale cultura e a quella della Direzione centrale finanze, l'attenzione del Revisore contribuisce alla corretta vita contabile e finanziaria. Il Revisore si esprime anche sul riaccertamento e sul rendiconto.

## **Cassa economale**

L'avvio della gestione economale 2020 – disciplinata dal regolamento approvato con deliberazione della Giunta regionale 26 agosto 2016, n. 1583 - è avvenuta con decreto del Direttore del Servizio affari generali e formazione n. 64 di data 21/01/2020.

Dopo l'approvazione dei rendiconti trimestrali, l'anticipazione economale è stata totalmente reintegrata entro il 31 dicembre 2020, conformemente a quanto previsto nell'allegato 4/2, punto 6.4. L'economo ha quindi fornito (ns prot. n. 26 del 11 gennaio 2021), il rendiconto annuale della gestione, il quale, vistato per regolarità dal responsabile del servizio finanziario in data 11.01.2021, è stato trasmesso alla Corte dei conti tramite il servizio on-line SIRECO.

## Ulteriori considerazioni. Criteri di valutazione, finalità, pareggi ed equilibri, allegati e prospetti. Sviluppi nel bilancio 2021 - 2023

Il rendiconto contribuisce a fornire informazioni in merito ai programmi e all'andamento dell'Ente, a favore dei soggetti interessati al processo di decisione politica, sociale ed economico-finanziaria.

I documenti contabili sono pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente.

I principi a cui è ispirata la redazione dei documenti bilancio sono quelli di cui all'allegato 1: annualità, unità (fatta salva la destinazione delle entrate in conto capitale), universalità, integrità, veridicità (si sono analizzati approfonditamente gli effetti finanziari dei programmi futuri), attendibilità (le analisi sono consistite in ogni valutazione possibile, anche storica ove opportuna e percorribile, al fine dell'affidabilità), correttezza e comprensibilità (scelta della denominazione dei capitoli, rispetto del glossario, fornitura di informazioni supplementari), significatività (idoneità a supportare le decisioni degli organi competenti), rilevanza (limitazione delle approssimazioni pur trattandosi di previsioni e quindi grandezze relative ad eventi futuri), flessibilità (nei limiti del necessario ed inevitabile), congruità (che può consigliare il ricorso ad analisi storiche), prudenza, coerenza (con gli strumenti programmatori), continuità (prospettiva della continuazione delle attività istituzionali), costanza (ove possibile, nell'adozioni dei medesimi metri di valutazione e previsione), comparabilità e verificabilità (confrontabilità nel tempo e con altre organizzazioni), neutralità o imparzialità (indipendenza e obiettività delle previsioni e delle valutazioni), pubblicità, equilibrio, prevalenza della sostanza sulla forma.

Si precisa che nel corso del 2020 sono state svolte numerose ed eterogenee attività che hanno impegnato il personale assegnato ai servizi finanziari, quali la redazione del conto annuale e la cura delle rilevazioni statistiche ISTAT, la pubblicazione di numerosi dati su vari database centralizzati e la comunicazione di altri alla Corte dei conti.

La valutazione delle previsioni d'entrata per il bilancio 2021-2023 ha comportato l'analisi delle entrate introitate nello scorso esercizio, il raffronto con il tempo in cui è stato attivato l'intervento ad esse correlato ed il periodo stabilito o stimato di continuazione nel 2021 e negli altri esercizi ricompresi nel bilancio pluriennale.

Si rileva, in particolare, l'applicazione dell'avanzo vincolato presunto derivante dall'appostamento delle voci relative ai "fondi comunitari", rientranti fra i programmi dell'ente, e al MESS (Museo etnografico di storia sociale; l.r. 13/2019, che all'art. 7, comma 4 ha inserito l'articolo 12 bis nella l.r. 23/2015). L'avanzo vincolato presunto applicato al bilancio di previsione è stato oggetto di ricognizione e rideterminazione a seguito del prescritto atto (decreto del Direttore generale n. 127 del 26/1/2021).

Le spese per il personale tengono conto dei contratti in essere e degli adempimenti normativi (contributi previdenziali, contratto integrativo, Irap ecc.).

Le spese generali per il funzionamento dell'ente (strumentazione informatica, telefonia, pulizia, riscaldamento) sono valutate in base all'esperienza pregressa, avendo presente l'esigenza del loro contenimento e le convenzioni stipulate al fine di partecipare alle correlate economie di scala. L'aumento di alcune spese relative alla sicurezza e all'informatica sono da correlarsi allo scenario delineatosi a seguito dell'evolversi della pandemia da coronavirus.

Le spese di tesoreria discendono dalla convenzione in essere, scaduta il 31/12/2020 e attualmente in proroga tecnica. Il servizio è ritenuto valido.

L'ente non ha gestioni fuori bilancio (articolo 39, comma 15).

Il fondo crediti di dubbia esigibilità, posto che non si rinvergono crediti di dubbia, difficile o impossibile esazione in parte capitale, è stato dimensionato secondo le regole del decreto legislativo 118/2011 (capitolo 10903, titolo I della spesa; articolo 46, comma 2; allegato 4/2). I capitoli presi in considerazione sono quelli riguardanti le entrate da soggetti privati non garantite: canoni, proventi da attività cd. commerciali, trasferimenti da istituzioni sociali private. Come mostrato nel prospetto

allegato relativo al fondo, si è adottato il metodo di calcolo della media aritmetica dei totali degli accertamenti e degli incassi in conto competenza, riferiti agli esercizi sinora condotti dall'Erpac quale ente autonomo (parte dell'anno 2016, il 2017, il 2018, il 2019 e il 2020). Tale metodo ha portato ad un accantonamento che si ritiene più che prudente, pari a Euro 64.253,54 per il 2021, che non si è ritenuto di rideterminare a seguito del riaccertamento e che con il rendiconto si manifesta effettivamente capiente (aggiungendovi l'accantonamento correlato al rendiconto: v. parte specifica precedente).

Altrettanto prudentemente sono determinati gli stanziamenti del fondo per le spese impreviste e del fondo per quelle obbligatorie, (articolo 48).

Non sono stati costituiti altri fondi di riserva o fondi speciali ai sensi dell'articolo 49.

Sono stati avviati i procedimenti – anche volti ad adire le vie legali tramite l'Avvocatura della Regione– per il recupero dei crediti inesatti.

Gorizia, 26 luglio 2021.

Il Direttore Generale  
dr.ssa Anna Del Bianco